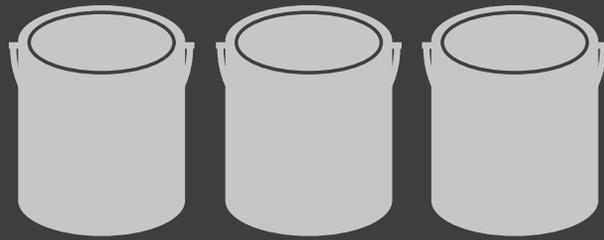
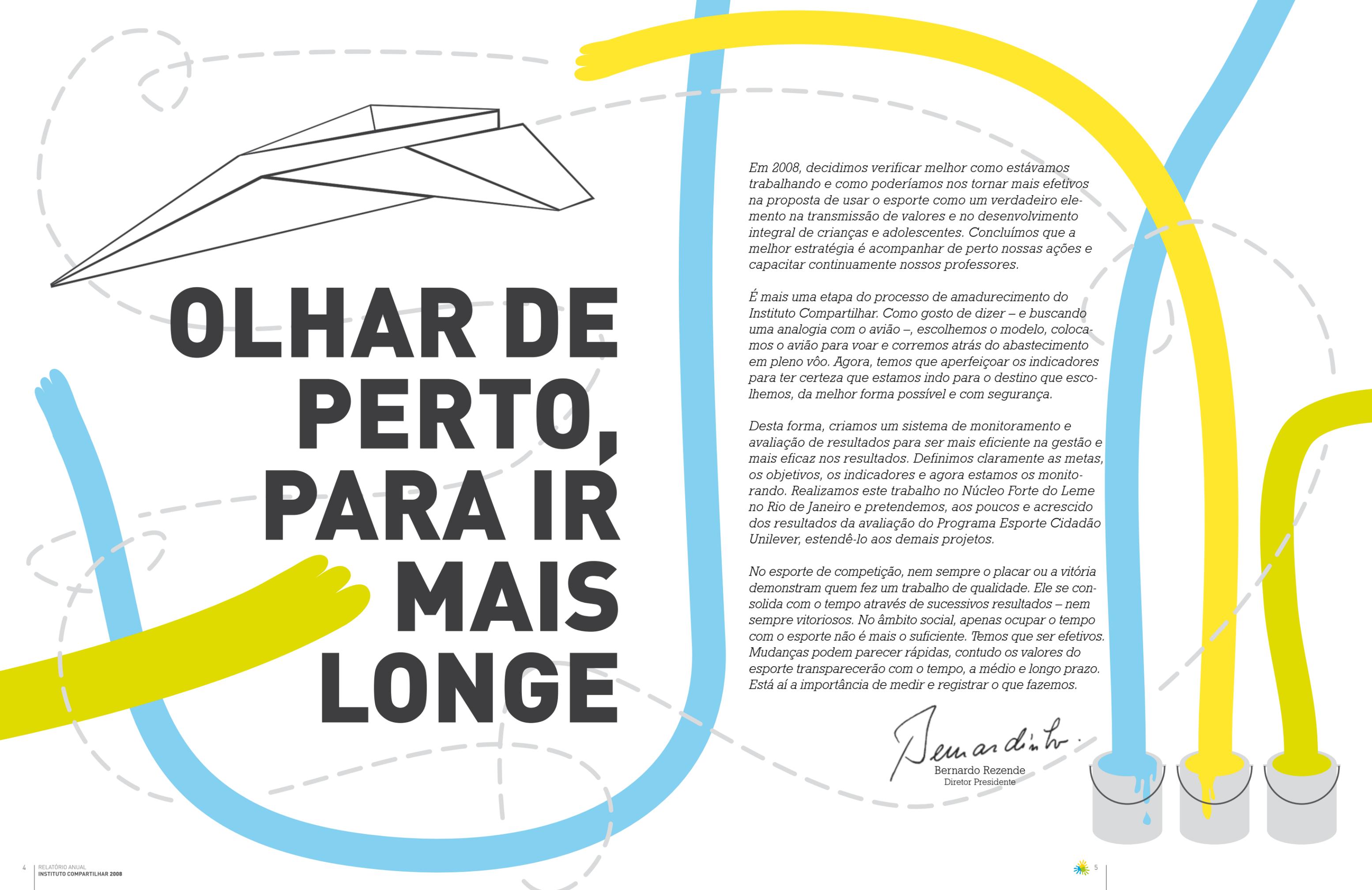


RELATÓRIO ANUAL **INSTITUTO COMPARTILHAR 2008**





Instituto
Compartilhar[®]
Bernardino



OLHAR DE PERTO, PARA IR MAIS LONGE

Em 2008, decidimos verificar melhor como estávamos trabalhando e como poderíamos nos tornar mais efetivos na proposta de usar o esporte como um verdadeiro elemento na transmissão de valores e no desenvolvimento integral de crianças e adolescentes. Concluímos que a melhor estratégia é acompanhar de perto nossas ações e capacitar continuamente nossos professores.

É mais uma etapa do processo de amadurecimento do Instituto Compartilhar. Como gosto de dizer – e buscando uma analogia com o avião –, escolhemos o modelo, colocamos o avião para voar e corremos atrás do abastecimento em pleno vôo. Agora, temos que aperfeiçoar os indicadores para ter certeza que estamos indo para o destino que escolhemos, da melhor forma possível e com segurança.

Desta forma, criamos um sistema de monitoramento e avaliação de resultados para ser mais eficiente na gestão e mais eficaz nos resultados. Definimos claramente as metas, os objetivos, os indicadores e agora estamos os monitorando. Realizamos este trabalho no Núcleo Forte do Leme no Rio de Janeiro e pretendemos, aos poucos e acréscido dos resultados da avaliação do Programa Esporte Cidadão Unilever, estendê-lo aos demais projetos.

No esporte de competição, nem sempre o placar ou a vitória demonstram quem fez um trabalho de qualidade. Ele se consolida com o tempo através de sucessivos resultados – nem sempre vitoriosos. No âmbito social, apenas ocupar o tempo com o esporte não é mais o suficiente. Temos que ser efetivos. Mudanças podem parecer rápidas, contudo os valores do esporte transparecerão com o tempo, a médio e longo prazo. Está aí a importância de medir e registrar o que fazemos.

Bernardo Rezende
Bernardo Rezende
Diretor Presidente

DIRETORIA / CONSELHO

Diretor Presidente
Bernardo Rocha de Rezende

Diretores
Paulo Antonio Ubach Monteiro
Ronaldo Toccafondo

Conselho

Armando Teobaldo Schiavon Einsfeld
Bernardo Rocha de Rezende
Daniela Klabin
Edmundo Falcão Koblitz
Eduardo Rocha de Rezende
Guilherme Rocha Murgel de Rezende
Jean Luc Rosat
José Inácio Salles Neto
Paulo Antonio Ubach Monteiro
Ronaldo Toccafondo

MISSÃO
**DESENVOLVIMENTO
HUMANO ATRAVÉS
DO ESPORTE.**

OBJETIVOS

- Atuar em programas e projetos educacionais e esportivos destinados prioritariamente às camadas menos favorecidas da população.
- Favorecer o desenvolvimento da igualdade de oportunidade entre as pessoas.
- Promover e apoiar atividades de assistência social, visando a proteção da infância e adolescência.

ACOMPANHAR DE PERTO NOSSAS CRIANÇAS É OLHAR ATENTAMENTE PARA O FUTURO.

O Instituto Compartilhar acredita no esporte como uma ferramenta para o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes, e considera a atividade esportiva não-competitiva complementar ao processo de educação formal. Desde seu início, o Compartilhar trabalha com esta visão do esporte, que norteia o desenvolvimento e a implantação de todas as suas ações.

Assim, o crescimento do Compartilhar deu-se de forma natural, com um período inicial de estruturação, seguido da abertura de núcleos esportivos e da criação de projetos educacionais - sempre com a preocupação de garantir a sustentabi-

lidade destas iniciativas. Com seus projetos mais estruturados a cada dia, o Instituto sentiu a necessidade de aprofundar sua atuação, tanto para verificar os efeitos de seus programas nas crianças e adolescentes - e assim confirmar sua missão - como para manter a excelência na aplicação de sua metodologia.

Por isso, 2008 foi um ano com foco no acompanhamento intenso dos projetos em diversos aspectos, desde a criação de ferramentas de gestão, monitoramento e avaliação até a integração dos instrutores e coordenadores dos diversos núcleos esportivos.

SIGIC - Sistema de Gerenciamento do Instituto Compartilhar

Para manter a excelência e aprimorar constantemente o atendimento, um importante passo é uma gestão eficiente, transparente, contínua e principalmente integrada. O SIGIC - Sistema de Gerenciamento Instituto Compartilhar foi desenvolvido com estes objetivos. Primeiro porque possibilita o acompanhamento detalhado de cada aluno, a partir do cadastro de um perfil sócioeconômico e da inclusão do histórico individual no projeto. E segundo porque o sistema é on-line e integra as informações de todos os projetos do Programa Sócioesportivo, criando um banco de dados unificado onde cada núcleo é responsável pela manutenção de suas informações.

A partir deste sistema, além de sabermos o perfil das crianças e adolescentes atendidos pelo Instituto Compartilhar, é possível obter informações pertinentes ao andamento dos projetos como número de beneficiários, organização das turmas, participação em eventos, entre outros. Estes dados são importantes para facilitar a execução do SIMAC - Sistema de Monitoramento e Avaliação Compartilhar, apresentado a seguir.

O Programa Esporte Cidadão Unilever já utilizava um sistema similar, porém sem as possibilidades de cruzamento de informações entre núcleos e projetos. A partir deste sistema foi desenvolvido o SIGIC, finalizado em 2008 e com informações dos núcleos inclusas para teste. A implantação completa do sistema acontecerá em 2009.

SIMAC - Sistema de Monitoramento e Avaliação do Compartilhar

Foi acreditando na importância do acompanhamento de indicadores para medir a efetividade das ações que o Instituto Compartilhar desenvolveu, com a consultoria da Comunitas - entidade especializada na elaboração e avaliação de projetos sociais, o SIMAC - Sistema de Monitoramento e Avaliação do Compartilhar. Com indicadores quantitativos e qualitativos, este sistema busca verificar os efeitos do esporte no comportamento das crianças e adolescentes em diversos ambientes, além de acompanhar os processos de implantação e execução dos projetos juntamente com o SIGIC. Espera-se com isso facilitar a gestão das ações e, principalmente, confirmar a hipótese de que o esporte é um agente transformador. Conseqüentemente, a efetividade garante a correta aplicação dos recursos humanos, materiais e financeiros.

O Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ do projeto Esporte em Ação foi o piloto para a aplicação do sistema, já que, por estar se iniciando, possibilitava a execução de todo o processo avaliativo.

Monitoramento

Processo contínuo de coleta e análise de informações para avaliar o quão bem um projeto, programa ou política está sendo implantado em relação aos resultados esperados.

Avaliação de resultados

Exame sistemático e objetivo de um projeto ou programa, finalizado ou em curso, que contemple o seu desenho, implementação e resultados, com vistas à determinação de sua eficácia, efetividade, impacto e sustentabilidade e à relevância de seus objetivos.

Indicador

Valor usado para medir e acompanhar a evolução ou os resultados de processos sociais. Pode ser quantitativo ou qualitativo, e o aumento ou diminuição desse valor permite verificar as mudanças.

Fontes: Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome e UNICEF.

ETAPAS PRELIMINARES

O sistema passou por algumas etapas iniciais de desenvolvimento até sua implantação no Núcleo Forte do Leme. Em 2007 foi elaborada uma linha de base do projeto - instrumento fundamental de planejamento e gestão, pois a partir das informações coletadas é que se pode verificar o andamento das ações em relação ao que se pretendia realizar.

Em seguida foi desenvolvido o sistema on-line, o SIMAC, para permitir a alimentação e visualização remota de informações de todos os núcleos do Compartilhar. Por meio dele, pode-se acompanhar e comparar o desenvolvimento das atividades em diferentes núcleos, projetos e programas.

Por fim, entendendo que o monitoramento e a avaliação são estratégias de gestão da organização, definiu-se uma pessoa dentro do quadro técnico do Compartilhar responsável por coordenar o sistema. Desta forma, ao final do período de consultoria da Comunitas, o Compartilhar tem capacidade de continuar o processo e ampliar o sistema para os demais projetos.



RESULTADOS DO NÚCLEO FORTE DO LEME - RIO/RJ

O Núcleo Forte do Leme iniciou suas atividades em outubro de 2007. A partir de 2008 foram realizados monitoramentos bimestrais, com coleta de dados quantitativos e qualitativos. Em agosto a Comunitas coordenou uma avaliação interna para verificar os resultados atingidos após 10 meses de implementação e os processos que foram seguidos para atingir tais metas. A elaboração da estratégia de avaliação utilizou como subsídios os indicadores quantitativos e os conteúdos qualitativos levantados nos monitoramentos. Assim, foram efetuados entrevistas e grupos focais com os diversos atores envolvidos no projeto: alunos, familiares, coordenadores, instrutores, direção e corpo docente da Escola Municipal Santo Tomás de Aquino (EMSTA), da qual vêm os beneficiários.

"O convívio com as crianças é a parte mais importante, e também o foco na dimensão social, que é o que efetivamente vai trazer mudanças na vida dos alunos."

Coordenação

"Para minha filha foi muito bom, ela era muito parada... O vôlei levantou o astral, ela se animou, melhorou com o esporte, com os estudos".

Mãe de aluna

"Estou gostando mil vezes muito, bilhões muito... Escreve isso aí!"

Aluno de Capoeira

"O projeto conseguiu uma coisa que a escola não consegue: trazer os pais. Achamos isso fantástico"

Professora da EMSTA

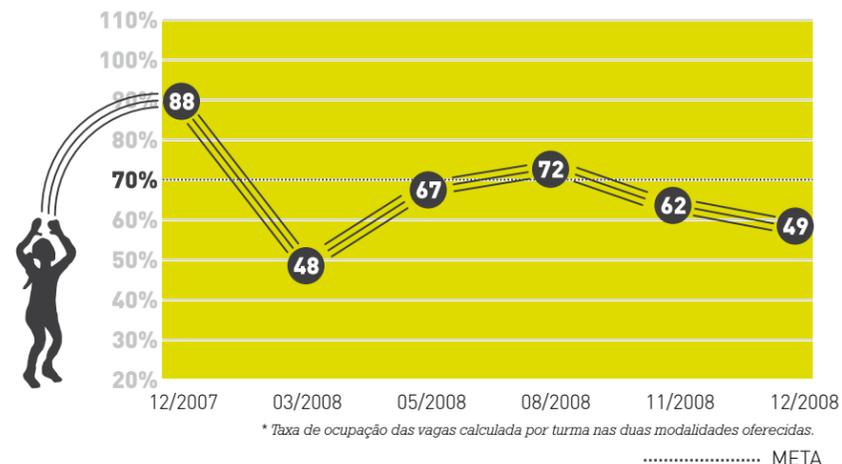
Analisando os resultados, pôde-se perceber já a partir dos indicadores quantitativos quais foram as principais dificuldades do núcleo. A ocupação das vagas foi um desafio, pois o núcleo atende apenas alunos da EMSTA, estratégia que facilita o trabalho direto com a educação formal e valoriza o ensino público, porém restringe o universo de crianças e adolescentes. Por outro lado, os participantes do projeto demonstram comprometimento com a atividade, visível pela taxa de frequência, que se manteve acima da meta na maior parte do ano.

Estes aspectos foram confirmados nos monitoramentos e na avaliação. Os alunos demonstram um vínculo forte com o projeto, tanto por gostarem das atividades oferecidas quanto pela relação desenvolvida com a equipe do núcleo.

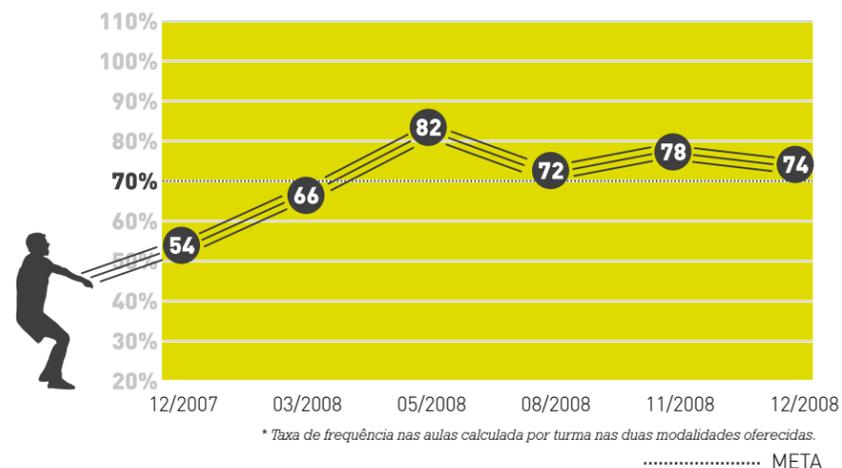
Outro desafio foi a aproximação com atores que não são diretamente atendidos pelo projeto - familiares, escola e comunidade. Não foi desenvolvida uma estratégia específica para esta aproximação e a realização de eventos não obteve o êxito esperado no sentido da participação de todos. Ficou clara a necessidade de estratégias específicas e inovadoras para aproximar esses atores, e principalmente possibilitar uma visão ampla dos efeitos do projeto nas diversas esferas de convivência dos alunos.

Ainda assim, na avaliação foi possível concluir que o projeto tem um efeito positivo nas crianças e adolescentes beneficiados, principalmente no que diz respeito à sua autoestima e ao processo de socialização. Existe um alto grau de satisfação entre todos os atores e foi consenso que o Núcleo Forte do Leme é bem organizado e conduzido, e que seu grande diferencial é exatamente a articulação com a escola.

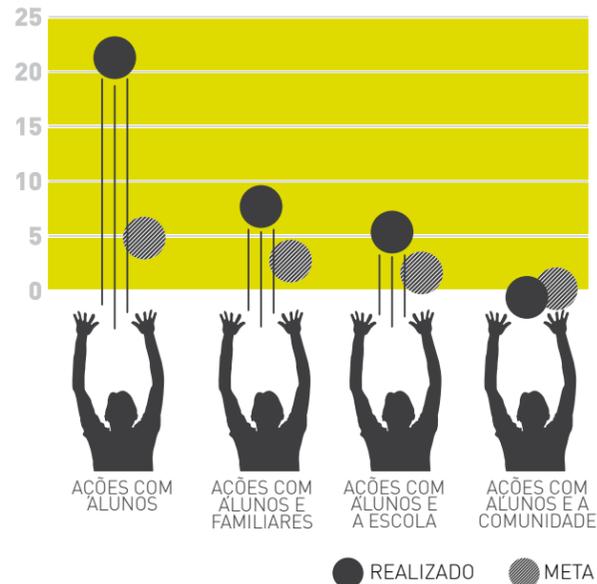
TAXA DE OCUPAÇÃO DAS VAGAS (%)



TAXA DE FREQUÊNCIA (%)



REALIZAÇÃO DE AÇÕES ESPORTIVAS E SOCIAIS



Psicologia esportiva: ação complementar com os instrutores

O principal objetivo desta ação é subsidiar os instrutores com ferramentas para enfrentar os desafios do trabalho com os alunos. Desta forma, profissionais da área de psicologia atuaram diretamente com os instrutores em aspectos como o autoconhecimento, motivação, conduta pessoal, domínio de aula, feedback oferecido os alunos, entre outros.

Embora este acompanhamento não seja replicável para todos os projetos do Compartilhar, os resultados obtidos são importantes na construção contínua da metodologia esportiva adotada pelo Instituto, principalmente no que diz respeito à incorporação de valores nas atividades e na capacitação dos instrutores.

PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO UNILEVER

O Programa Esporte Cidadão Unilever realiza um acompanhamento psicológico de seus instrutores com a psicóloga Linda Vendrúsculo há quatro anos. Inicialmente, reuniões focaram nas relações interpessoais entre coordenação, instrutores e alunos. O trabalho evoluiu para ações individualizadas que possibilitassem esclarecimentos de problemas reais, levados a todos em reuniões periódicas.





PROJETO ESPORTE EM AÇÃO, NÚCLEO VILA TORRES – CURITIBA / PR

Desde o início das aulas em 2008, o projeto teve o acompanhamento da psicóloga Gabriela Vorraber, que trabalhou com os instrutores na incorporação de valores nas atividades. Esta ação trouxe muitos benefícios ao núcleo, que atende crianças e adolescentes em situação de risco de trabalho infantil inseridas no PETI – Programa de Erradicação do Trabalho Infantil e que apresentam grandes dificuldades de socialização.

Ao final do ano, os instrutores sentiram que seu conhecimento acerca de suas próprias atitudes, limitações e expectativas como professor aumentou. Também demonstraram unanimidade com relação à melhora nas aulas, tanto na questão de condução e organização, como na interação com seus alunos e construção de vínculos.

Aspectos que na opinião dos professores foram desenvolvidos na equipe:

auto-confiança
expectativas mais coerentes
crença no progresso dos alunos
paciência, autocontrole
auto-conhecimento
tomada de decisão
domínio das aulas
administração de feedback adequado <small>(estratégias de reforço e punição)</small>
conhecimento sobre cada valor
melhor orientação do trabalho

Valores trabalhados

Paz
Companheirismo
Superação
Jogo limpo
Empatia

Com os alunos, foram estabelecidos valores a serem trabalhados em cada bimestre e eram realizadas avaliações evolutivas destes valores e comportamentos entre as diversas relações presentes no núcleo (aluno-aluno, aluno-instrutor, aluno-tarefa). Foi observada uma melhora significativa no relacionamento entre alunos e na expressão dos valores empatia e superação.

Encontro de Professores e Coordenadores IC

O primeiro Encontro de Professores e Coordenadores IC aconteceu entre os dias 07 e 11 de julho em Curitiba/PR. O evento reuniu 30 professores, coordenadores e o pessoal administrativo de todos os projetos do Compartilhar para uma semana de capacitação e aprofundamento da metodologia do Mini Vôlei, cujos principais objetivos eram o diálogo e a integração.

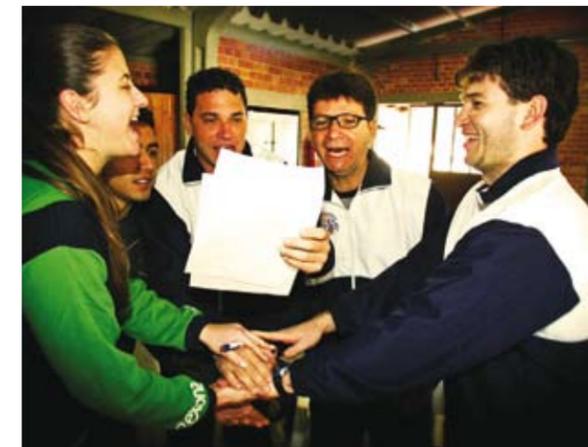
A partir de conteúdos teóricos e práticos, a metodologia foi colocada em discussão, procurando ser analisada sob as diferentes realidades atendidas pelos núcleos. A programação incluiu também palestras sobre assuntos estratégicos - monitoramento e avaliação, comunicação institucional -, além de uma oficina sobre visão integral da criança e do adolescente comandada pela especialista Dr^a Júlia Cordelini, coordenadora do Programa Adolescente Saudável da Secretaria Municipal da Saúde de Curitiba.

Na abordagem de assuntos que são importantes tanto no dia-a-dia das aulas quanto em um âmbito mais estratégico de ampliação e padronização de práticas, foi estimulada a troca de experiências entre os

presentes. A percepção geral dos participantes foi que, apesar das diferentes realidades em que atuam, todos enfrentam os mesmos desafios e buscam um objetivo comum. Desta forma, além da capacitação em si, o sentido de pertencimento e motivação dos professores e coordenadores em relação ao projeto foi fortalecido.

Um encerramento especial marcou a semana na memória dos presentes. Todos participaram de um treinamento experiencial ao ar livre, com atividades em equipe de orientação e superação de desafios, que buscavam estimular a comunicação e a integração entre os colaboradores.

O encontro foi um marco importante para o Compartilhar, pois conseguiu aprofundar o relacionamento entre os envolvidos e difundir conceitos importantes para a manutenção da excelência em seus projetos. A partir do evento, os instrutores puderam entender as expectativas da entidade. O encontro também marcou o posicionamento foco de 2008, que foi a ampliação das formas de acompanhamento de suas ações.



Visitas técnicas

No segundo semestre foram realizadas visitas técnicas em todos os núcleos esportivos, a fim de observar a aplicação da metodologia, o andamento das aulas e conversar com os instrutores sobre as necessidades e desafios que enfrentam para auxiliar a busca de soluções. Também serviram para estreitar o contato entre a administração e os instrutores.

A aplicação da metodologia é observada sob os seguintes aspectos: adequação de faixa etária para as categorias, conteúdos, dinâmica dos exercícios, correção de pontos-chave, estrutura de aula. A qualidade e a quantidade de material esportivo também são verificadas, bem como o relacionamento interpessoal entre os atores envolvidos no projeto. De uma forma geral, a cada ano os núcleos apresentam novos progressos, tanto na aplicação da metodologia por parte dos instrutores como na evolução técnica dos alunos.

O monitoramento dos núcleos no Programa Esporte Cidadão Unilever foi reestruturado e a coordenação passou a acompanhar mais frequentemente as ações de cada local por meio de visitas, contatos por telefone e e-mail, e envio de relatórios periódicos, aprimorando a aplicação da metodologia e o cumprimento de processos administrativos.



DE OLHOS BEM ABERTOS PARA O AMANHÃ.

Com o objetivo de manter o padrão de excelência em seus núcleos, o Instituto Compartilhar aprimorou a capacitação dos professores e o controle do acompanhamento de indicadores. Para isso, além dos indicadores já monitorados, novos dados foram incorporados para aprofundar a análise dos resultados. Neste processo foi possível identificar os sucessos e necessidades manifestadas durante o ano.

Até o segundo semestre de 2008, eram acompanhados apenas os indicadores de atendimento, o número de vagas ocupadas por alunos da rede pública de ensino e a quantidade de eventos realizados. Na primeira etapa de ampliação foram estabelecidos novos indicadores quantitativos para acompanhamento das atividades do núcleo, como aproveitamento de carga horária e frequência dos alunos, principalmente visando ambientar coordenação e instrutores com os novos processos avaliativos. Com o aperfeiçoamento do acompanhamento destes dados, serão incorporados indicadores qualitativos para observar os efeitos do esporte no comportamento dos alunos em diversos ambientes.

Neste relatório são apresentados apenas os indicadores já pré-estabelecidos nos projetos, pois os novos itens ainda apresentam dados incompletos por causa do tempo de implantação.



PROJETO SÓCIO-ESPORTIVO · INSTITUTO COMPARTILHAR

O Esporte em Ação integra os projetos do Compartilhar que oferecem mais de uma modalidade além do vôlei-bol. Seu principal objetivo é atender crianças e adolescentes com diversas habilidades e interesses, ampliando seu acesso a múltiplas práticas esportivas.



NÚCLEO VILA TORRES - CURITIBA/PR

INAUGURAÇÃO:

2005

LOCAL DAS AULAS:

PRAÇA PLÍNIO TOURINHO

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

200 ALUNOS DO PETI**

ATIVIDADES ESPORTIVAS:

VOLEIBOL, FUTEBOL DE AREIA E CAPOEIRA

OUTRAS ATIVIDADES:

APOIO ESCOLAR E LANCHE

OFERECIDOS

PELA FUNDAÇÃO DE AÇÃO SOCIAL

E ATIVIDADES COMPLEMENTARES REALIZADAS

PELOS PARCEIROS

REALIZADOS 18



META 9



NÚMERO DE EVENTOS REALIZADOS



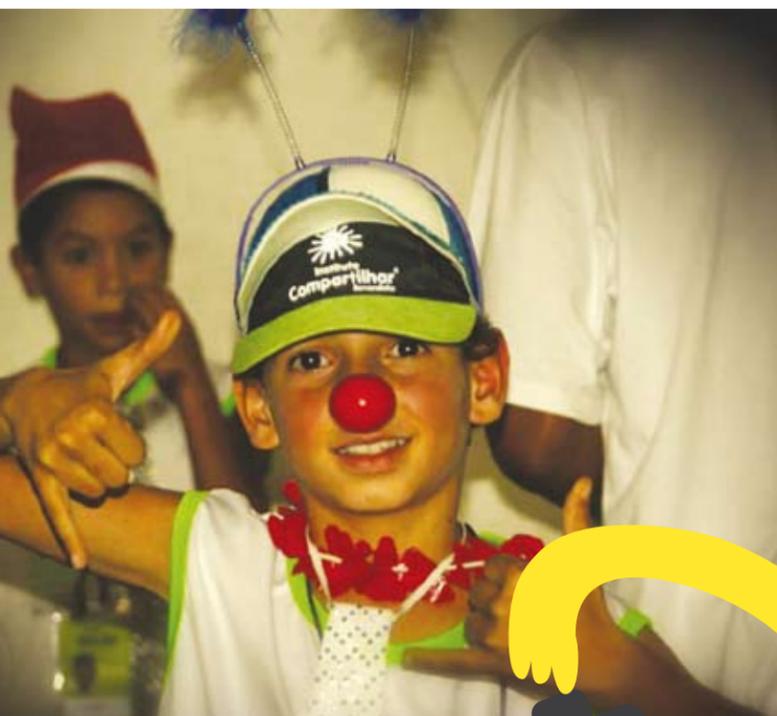
O evento mais marcante do núcleo foram as Miniolimpíadas, inspirada nos Jogos Olímpicos de Pequim. A ação aconteceu entre os dias 25 e 30 de agosto, com competições de Vôlei-bol, Basquete, Futebol, Handebol e Atletismo. Os alunos foram divididos em equipes representativas dos cinco continentes e receberam pontuação não apenas pelas vitórias nos jogos, mas pela atitude e comportamento. Foi uma ação importante de concretização dos valores trabalhados durante as aulas.

OCUPAÇÃO DAS VAGAS



* O percentual de ocupação das vagas foi calculado a partir da média entre alunos matriculados no fechamento do primeiro semestre e alunos matriculados no fechamento do segundo semestre.

** A meta de atendimento é fixada em 90% da capacidade, porém o Compartilhar busca sempre o preenchimento total das vagas. No Núcleo Vila Torres, a capacidade de atendimento do projeto é determinada pelo número de educadoras sociais disponibilizadas pela FAS (20 alunos por educadora), sendo que a própria entidade encaminha os alunos ao projeto. Portanto, embora o Compartilhar estabeleça uma meta de atendimento, o número de alunos matriculados depende diretamente das inscrições no PETI - Programa de Erradicação do Trabalho Infantil.



NÚCLEO FORTE DO LEME - RIO/RJ

INAUGURAÇÃO:

2007

LOCAL DAS AULAS:

FORTE DO LEME

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

150 ALUNOS

ATIVIDADES ESPORTIVAS:

VOLEIBOL E CAPOEIRA

Além da aplicação do SIMAC e da realização de diversos eventos e ações complementares, um importante subproduto foi desenvolvido: a Equipe do Livro. Iniciada a partir de um evento de incentivo à leitura, a biblioteca aumentou gradualmente durante o ano e contou com a participação ativa dos alunos do projeto.



INAUGURAÇÃO

1997

LOCAL

NÚCLEO CENTRAL NO CAMPUS AVANÇADO DA PARANÁ ESPORTE É NÚCLEO NA UNIVERSIDADE TUIUTI DO PARANÁ EM CURITIBA/PR + 24 NÚCLEOS EM ESCOLAS PÚBLICAS E GINÁSIOS DE 23 MUNICÍPIOS DO PARANÁ.

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

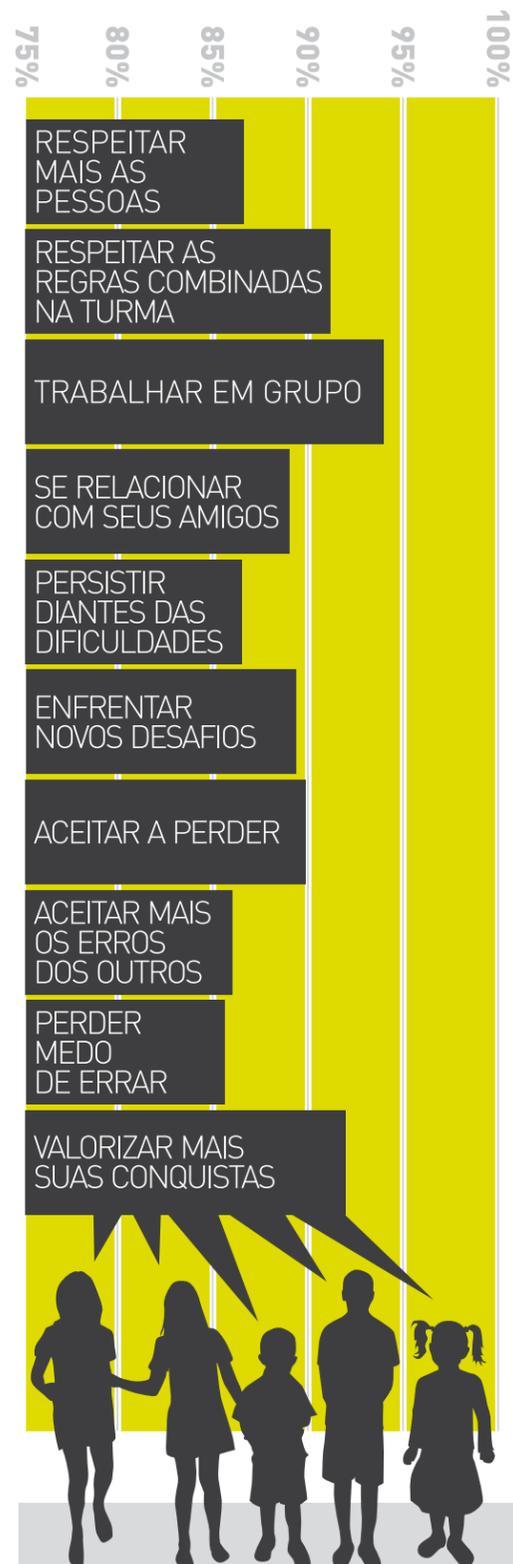
3.720 CRIANÇAS E ADOLESCENTES DE 9 A 14 ANOS

ATIVIDADES ESPORTIVAS:

VOLEIBOL

Nº DE ALUNOS MATRICULADOS

3.485 NO FECHAMENTO DO ANO



AVALIAÇÃO DOS ALUNOS SOBRE O DESENVOLVIMENTO DE ATITUDES PROPICIADAS PELAS AULAS

Amostra: 2.829 alunos dos núcleos no Paraná.

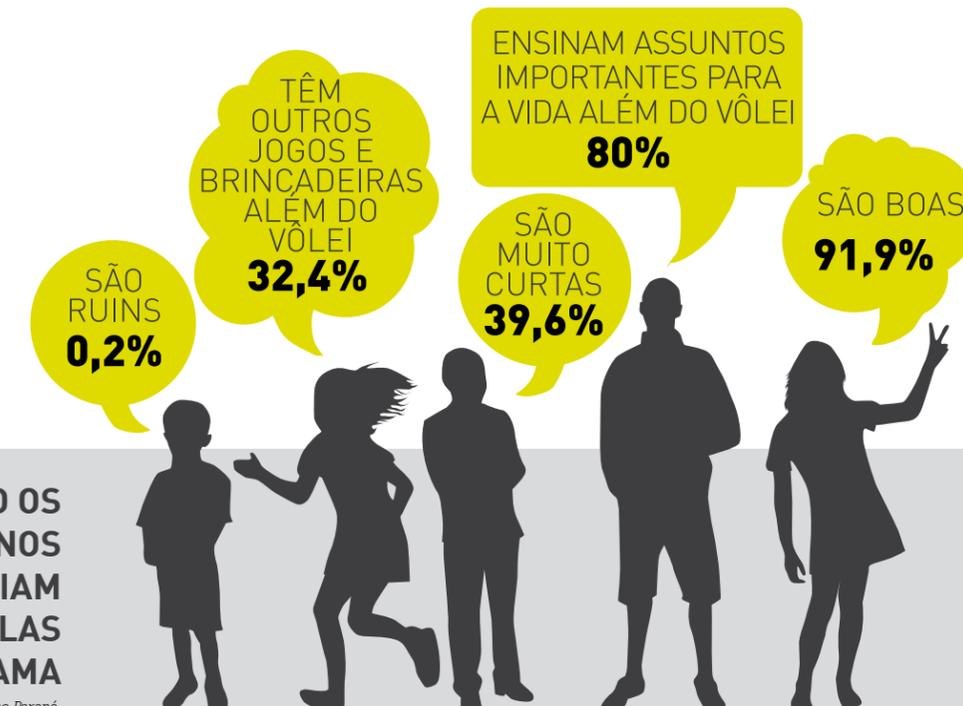
2008 foi mais um ano de grandes mudanças para o projeto. Em novembro, a Unilever anunciou a incorporação do Programa Rexona-AdeS Esporte Cidadão às suas ações de responsabilidade social junto à marca corporativa. Assim, a partir de 2009 o Programa passa a se chamar Esporte Cidadão Unilever e fica cada dia mais alinhado com a missão da companhia.

As mudanças na estrutura da coordenação possibilitou uma aproximação maior com os núcleos do interior e a inclusão dos valores do esporte nas práticas de aula e nas atividades complementares foi padronizada, com ações mensais integradas entre os núcleos. Foram estabelecidos os valores a serem trabalhados e na última semana de cada mês todos os núcleos realizavam a mesma atividade. As ações foram fortalecidas nas etapas locais do 11º Torneio Internúcleos, evento anual de conagração dos núcleos que acontece durante o segundo semestre e encerra com a integração dos alunos. A campanha deste ano foi "Cidadania através dos valores do esporte", que buscou proporcionar aos alunos a vivência de valores tanto nas quadras como por meio de atividades complementares em cada etapa.

Em sua avaliação, o Instituto de Desenvolvimento Cultural, Educacional e Ação Comunitária (Ideca) – entidade que realiza o monitoramento e avaliação do Programa Esporte Cidadão – observou avanços positivos, principalmente na estruturação da coordenação para melhor controle e acompanhamento dos núcleos e no trabalho de formação de professores, que cada dia mais atuam no sentido do esporte educacional e incorporam os valores em suas práticas. Os gráficos a seguir contêm dados do relatório final apresentado pelo Ideca para o ano de 2008.



Mais de 900 alunos do Programa Esporte Cidadão Unilever no Paraná participaram da etapa final do 11º Torneio Internúcleos, realizado no Núcleo Central – Curitiba/PR entre os dias 04 e 06 de dezembro.



COMO OS ALUNOS AVALIAM AS AULAS DO PROGRAMA

Amostra: 2.829 alunos dos núcleos no Paraná.



NA SUA OPINIÃO O SEU PROFESSOR

DÁ BOAS AULAS

94,6%

ACEITA OS ERROS OS ALUNOS

70,1%

EXPLICA BEM OS EXERCÍCIOS

96,4%

EXPLICA BEM AS REGRAS DO JOGO

94,8%

É EXIGENTE

69,7%

AJUDA QUEM TEM DIFICULDADE

95,7%

PREOCUPA-SE COM VOCÊ

87,4%

EXPLICA OS ERROS QUE ACONTECERAM NO JOGO

87,3%

CONHECE CADA UM DOS ALUNOS

87,2%

TRATA TODOS OS ALUNOS IGUALMENTE

91,9%

DISCUTE ASSUNTOS DE INTERESSE DOS ALUNOS

67,8%

AJUDA OS ALUNOS A SE ENTENDEREM QUANDO HÁ DISCUSSÕES

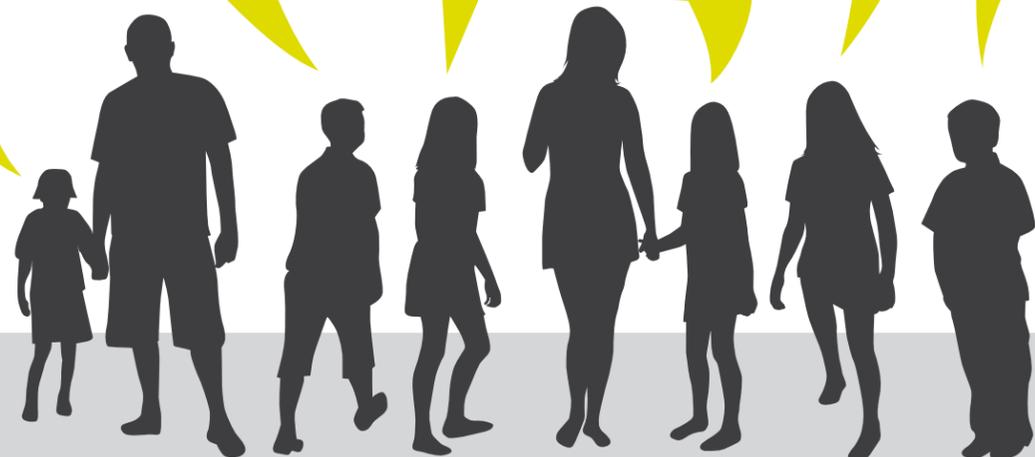
86,7%

MANTEM A DISCIPLINA NA TURMA

92,3%

MANTEM OS ALUNOS INTERESSADOS E ENVOLVIDOS NAS ATIVIDADES

94,3%

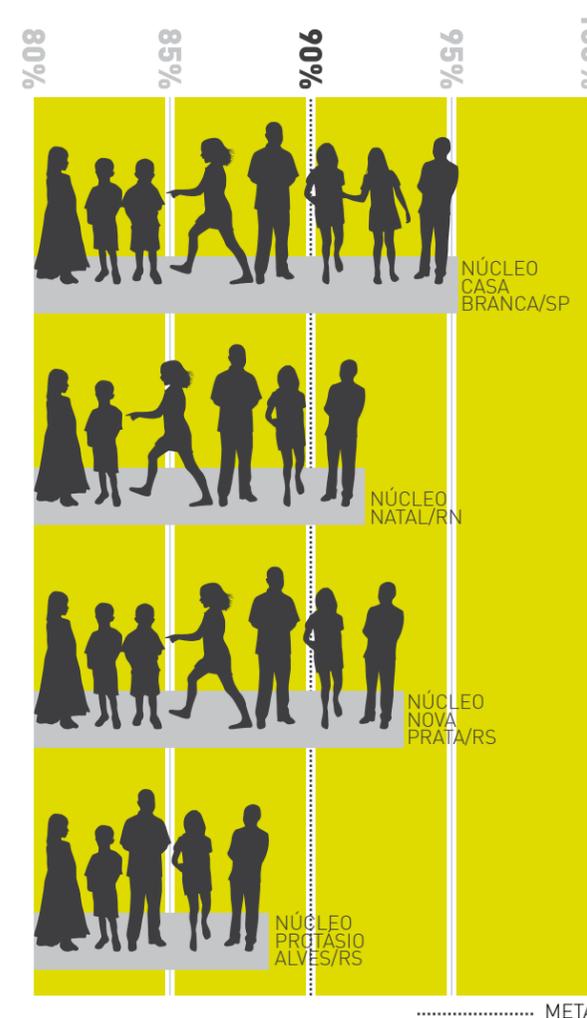


Amostra: 2.829 alunos dos núcleos no Paraná.



O projeto Vôlei em Rede integra os núcleos de iniciação ao Voleibol desenvolvidos pelo Instituto Compartilhar em diversas partes do Brasil. Atualmente atende mais de 500 crianças e adolescentes em três estados: Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul e São Paulo.

OCUPAÇÃO DAS VAGAS



* O percentual de ocupação de vagas foi calculado a partir da média entre alunos matriculados no fechamento do primeiro semestre e alunos matriculados no fechamento do segundo semestre.
 ** A meta de atendimento é fixada em 90% da capacidade de atendimento, porém o Compartilhar busca sempre o preenchimento total das vagas.

NÚCLEO CASA BRANCA/SP

INAUGURAÇÃO

2005

LOCAL DAS AULAS

GINÁSIO MUNICIPAL DE ESPORTES ANTONIO DE CASTRO CARVALHO

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

150 ALUNOS

O Festival de Inverno Casa Branca - BOAV continua sendo o maior evento do núcleo, que realizou diversas outras ações em datas comemorativas. Alunos representaram o município em campeonatos locais e obtiveram boas colocações.

NÚCLEO NATAL/RN

INAUGURAÇÃO

2006

LOCAL DAS AULAS

NATAL VOLLEY CLUB

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

200 ALUNOS

Em 2008 novas atividades complementares foram desenvolvidas. A partir de uma demanda dos próprios alunos, aulas semanais de capoeira foram ministradas por um professor voluntário. Os alunos também participaram do PROERD - Programa de Educação e Resistência às Drogas, realizado pela Polícia Militar com o objetivo de prevenir o consumo e o tráfico entre crianças e adolescentes.

A cerimônia de encerramento do núcleo já se tornou uma tradição, com a premiação dos alunos baseada em atitudes durante a aula e no seu desempenho escolar.



NÚCLEO NOVA PRATA/RS

INAUGURAÇÃO

2005

LOCAL DAS AULAS

COLÉGIO NOSSA SENHORA APARECIDA

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

90

NÚCLEO PROTÁSIO ALVES/RS

INAUGURAÇÃO

2005

LOCAL DAS AULAS

GINÁSIO MUNICIPAL REINELLI PRIGOLL

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

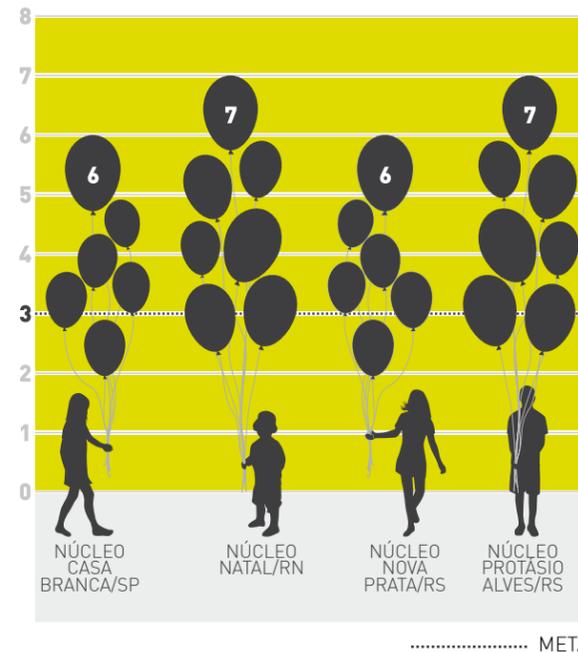
90 ALUNOS



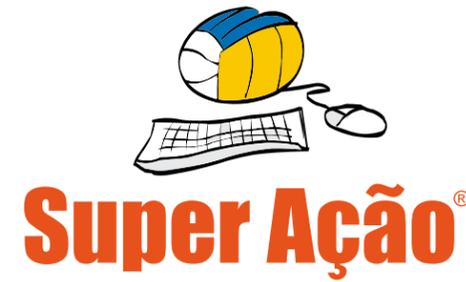
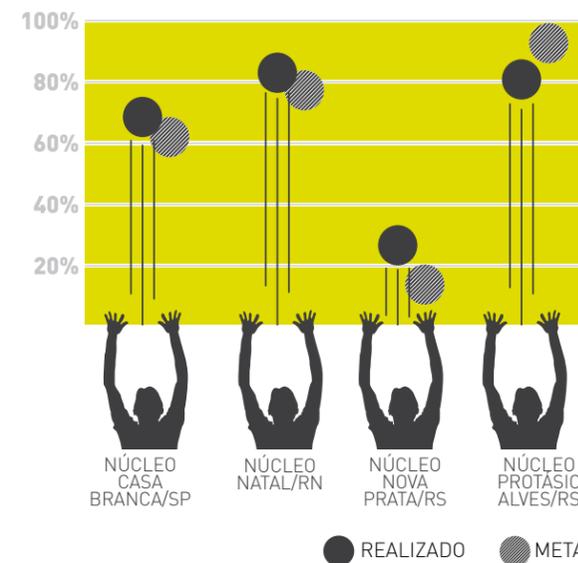
Os núcleos de Nova Prata e Protásio Alves realizaram diversos encontros com equipes e escolas de vôlei de cidades vizinhas. Os alunos gostaram da oportunidade de jogar com outras crianças e aproveitaram para formar novas amizades.



NÚMERO DE EVENTOS REALIZADOS



VAGAS OCUPADAS POR ALUNOS DA REDE PÚBLICA DE ENSINO



INAUGURAÇÃO:

2004

LOCAL DAS AULAS:

COLÉGIO ESTADUAL DR. ANTONIO FERNANDES

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

140 ALUNOS

ATIVIDADES ESPORTIVAS:

VOLEIBOL E TAE KWON DO

OUTRAS ATIVIDADES:

INGLÊS E INFORMÁTICA



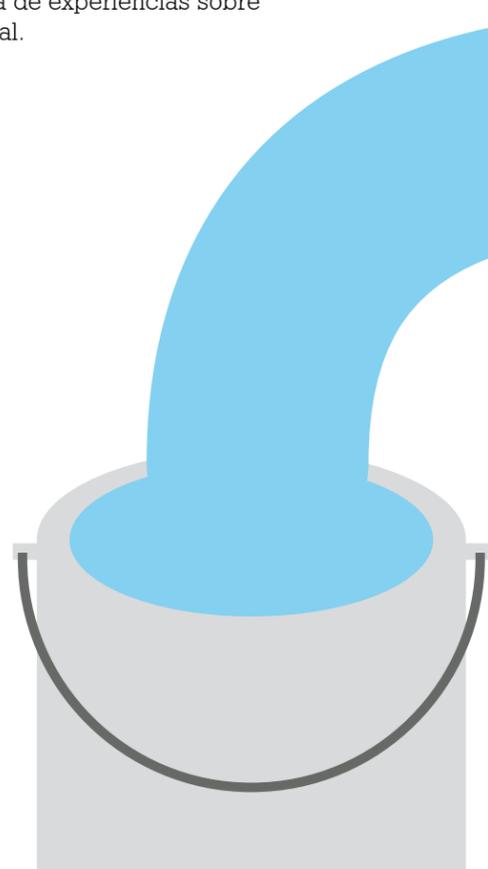
O Super Ação continua exercendo uma influência positiva no Colégio Dr. Antonio Fernandes. Uma coordenadora pedagógica integrou a equipe e a biblioteca do colégio foi revitalizada pelo projeto em uma parceria com a Editora Sextante, criando assim um novo espaço para a leitura e a realização de eventos didáticos.



O Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ, do projeto Esporte em Ação, visitou o Super Ação para um dia de integração entre seus alunos. Diversas atividades foram programadas para oportunizar o desenvolvimento de novas amizades e a troca de experiências entre os dois núcleos.

UMA NOVA GERAÇÃO APRENDENDO A SER VENCEDORA.

O Programa Educacional foi desenvolvido para servir de apoio às ações sócioesportivas do Compartilhar. Suas iniciativas buscam gerar conhecimento e transmitir valores de cidadania às crianças e adolescentes, bem como facilitar a troca de experiências sobre o esporte social.



Gibi Compartilhar é...

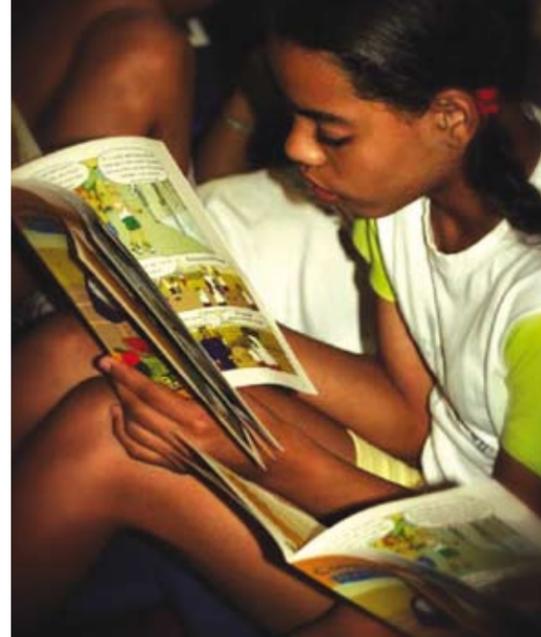
O gibi Compartilhar é... apresenta o técnico Bernardinho como interlocutor para transmitir valores de cidadania. Foi a primeira iniciativa do Instituto Compartilhar no desenvolvimento de materiais educativos complementares, trabalhados junto aos projetos sócioesportivos.

Abordando o tema Nutrição, a segunda edição do gibi teve seu conteúdo desenvolvido pela nutricionista Karina Lins e Silva e foi lançada em 2008 com uma ação integrada entre os projetos do Instituto Compartilhar. Cada núcleo dos projetos Esporte em Ação, Vôlei em Rede e Super Ação realizou atividades especiais durante a Semana da Nutrição, que aconteceu em novembro. A edição contou com o apoio da Fahl Dentar Center para a impressão.

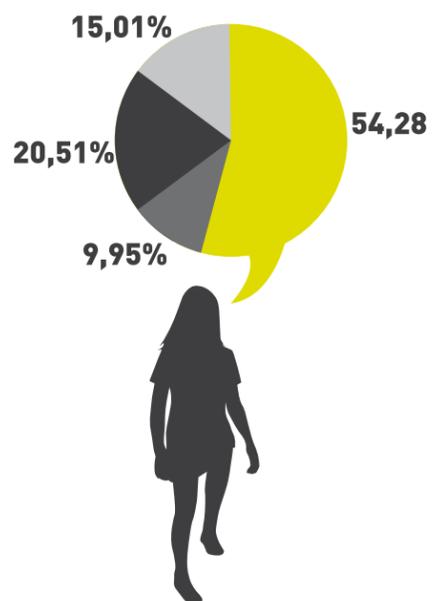
Os projetos seguiram um protocolo de atividades temáticas, com diversas opções para adaptação às suas realidades. O objetivo era apresentar aos núcleos ferramentas de subsídio para as ações de nutrição e padronizar sua distribuição. As atividades sugeridas incluíam palestras com nutricionistas, atividades de leitura e construção em grupo da pirâmide alimentar, circuito de brincadeiras temáticas, entre outras.

No Programa Esporte Cidadão Unilever, a distribuição dos gibis aconteceu em oficinas durante a etapa final do 11º Torneio Internúcleos, evento de conagração em Curitiba/PR.

Avaliações realizadas nos núcleos indicaram êxito nas ações, com 92% dos alunos aprovando a iniciativa. O gibi foi avaliado positivamente por 85% dos pesquisados e, quando indagados sobre a aplicação dos conhecimentos adquiridos, 54% dos alunos afirmaram que buscariam adotar hábitos alimentares mais saudáveis.



COMO OS ALUNOS ESPERAM APLICAR OS CONHECIMENTOS DAS AÇÕES DO GIBI COMPARTILHAR É... EDIÇÃO NUTRIÇÃO



- ADOTAR HÁBITOS ALIMENTARES MAIS SAUDÁVEIS
- MULTIPLICAR INFORMAÇÃO PARA FAMÍLIA E AMIGOS
- SEGUIR DICAS DO GIBI E DAS AÇÕES REALIZADAS
- OUTRAS RESPOSTAS

Amostragem: 543 alunos dos projetos Esporte em Ação, Programa Esporte Cidadão Unilever e Vôlei em Rede.

PROGRAMA ESCOLHA CERTA



O programa Escolha Certa encerrou suas atividades com o guia Esporte sem Álcool. Utilizando uma linguagem moderna, o guia (desenvolvido em parceria com o CISA - Centro de Informações Sobre Saúde e Álcool) busca a prevenção do consumo de álcool entre adolescentes por meio da apresentação de informações sobre os efeitos da bebida alcoólica no organismo e de depoimentos de atletas campeões em diversas modalidades, para motivar e inspirar os jovens.

A distribuição dos guias aconteceu por meio dos Encontros de Sensibilização, que incluíam médicos e profissionais de educação física, bem como atletas, para conversar com os jovens sobre prevenção. Em 2008 foram realizados dois encontros de sensibilização para distribuição dos guias. O primeiro ocorreu na Escola Municipal Santo Tomás de Aquino, de onde vêm os alunos do Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ, e contou com a participação dos

atletas de Vôlei de Praia Leila Barros e Emanuel Rego. O segundo teve a presença da atleta Fofão, medalhista de ouro nos Jogos Olímpicos de Pequim, que contou sobre sua trajetória no Voleibol para jovens da Escola Estadual Presidente Abraham Lincoln em Colombo/PR.

Entre 2006 e 2008, 3.163 jovens participaram de 18 Encontros de Sensibilização realizados em escolas e projetos do Compartilhar e de outras entidades. Em pesquisas avaliativas com os participantes, 92% dos alunos aprovaram a iniciativa do programa.

Entre os professores das escolas atendidas, 82% consideraram que o programa os ajudaria muito na abordagem do assunto com seus alunos.

O próximo guia do programa Escolha Certa será lançado no segundo semestre de 2009 com tema definido a partir das pesquisas realizadas com professores durante os encontros.



O projeto Clínicas IC busca disseminar a metodologia do Mini Vôlei utilizada nos projetos do Instituto Compartilhar.

Em 2008 foi realizada uma Clínica de Mini Vôlei em Brasília/DF, em parceria com o Instituto Amigos do Vôlei das atletas Leila Barros e Ricarda Lima. Entre os dias 22 e 24 de fevereiro, mais de 40 professores e estagiários dos diversos núcleos participaram das palestras e aulas práticas que aconteceram nas instalações do Sesi de Taguatinga.

ACÇÕES INSTITUCIONAIS



O programa Amigos do Compartilhar surgiu da necessidade de garantir a sustentabilidade das ações do Instituto Compartilhar e engloba estratégias de relacionamento com doadores e parceiros e de captação de recursos de pessoa física.

O programa possibilita que pessoas que apóiam a missão do Instituto contribuam financeiramente para a sustentabilidade de suas iniciativas sócioesportivas e educacionais.

Uma das ações deste programa é o Encontro Amigos do Compartilhar, evento anual de reconhecimento e divulgação das ações do Instituto realizadas no ano anterior e de suas novas metas. O encontro reúne parceiros, colaboradores, atletas e formadores de opinião.


**Amigos do
Compartilhar**



2º ENCONTRO AMIGOS DO COMPARTILHAR

O 2º Encontro Amigos do Compartilhar foi realizado no Sheraton Rio Hotel, no Rio de Janeiro/RJ, em 31 de março. Um coquetel no início do evento integrou os mais de 150 presentes e fortaleceu o relacionamento entre pessoas que acreditam no esporte como ferramenta de transformação social.

A jornalista Leilane Neubarth comandou uma breve apresentação das ações do Instituto Compartilhar em 2007, cujo foco foi a busca pela sustentabilidade. Filmagens dos alunos mostrando seus projetos possibilitaram uma aproximação dos presentes com o trabalho da entidade.

Além das apresentações, houve também o reconhecimento daqueles que contribuíram para a consolidação do Compartilhar em 2007. Um dos destaques do evento foi a participação de alunos do Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ do projeto Esporte em Ação, com apresentações de Mini Vôlei e Capoeira.

O evento contou com a parceria da Intersport em sua realização.

INTERSPORT
emoção e resultados



OFICINA DE MINI VÔLEI NA COPA BRASIL FEMININA DE VÔLEI

No dia 20 de setembro, o Instituto Compartilhar realizou uma Oficina de Mini Vôlei durante a Copa Brasil Feminina de Vôlei, que aconteceu em Curitiba/PR entre os dias 19 e 21 daquele mês. Cerca de 80 crianças entre 9 e 13 anos participaram da oficina, comandada por professores do Programa Esporte Cidadão Unilever e do Núcleo Vila Torres - Curitiba/PR do projeto Esporte em Ação. Dentre as crianças, cerca de 40 faziam parte dos dois projetos e compareceram ao evento para assistir os jogos e integrar a oficina.



CAMPANHA DE RÉVEILLON METRÔ RIO

A concessionária Metrô Rio reverteu toda a renda obtida através da venda de bilhetes especiais de ida na noite do Ano Novo para o Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ do projeto Esporte em Ação - do qual é parceira - através da campanha "Quem vai ao réveillon de metrô compartilha com muita gente". Foi desenvolvido material de divulgação especial da campanha para as estações de metrô na cidade do Rio de Janeiro, gerando grande visibilidade para o Instituto Compartilhar.

EQUIPE DE TRABALHO

A excelência das ações do Instituto Compartilhar só é possível graças à dedicação de seus profissionais. Esta foi a equipe do Compartilhar em 2008:

GERENTE EXECUTIVO

Luiz Fernando Nascimento

PROJETOS

Ana Elisa Guginski

COMUNICAÇÃO

Bia Silveira Carneiro

ADMINISTRATIVO

Rosemarie Borchardt

COORDENADORES DE PROJETOS

Alexandre Menossi
(Esporte em Ação, Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR)

Ana Maria Volponi Freitas
(Vôlei em Rede, Núcleo Casa Branca/SP)

Breno Guilherme de Cabral
(Vôlei em Rede, Núcleo Natal/RN)

Dora Castanheira
(Programa Esporte Cidadão Unilever/PR)

Fernando Azevedo
(Super Ação)

Karina Lins e Silva
(Esporte em Ação, Núcleo Forte do Leme – Rio/RJ)

PROFESSORES, SUPERVISORES E ADMINISTRAÇÃO

ESPORTE EM AÇÃO

NÚCLEO VILA TORRES – CURITIBA/PR

Evelyn Benatto
Flavia Patrícia Dias
Gustavo “Corvinho” Nunes
Henrique da Silva

NÚCLEO FORTE DO LEME – RIO/RJ

Gisela Leite
Laura Brasil

VÔLEI EM REDE

NÚCLEO CASA BRANCA/SP

André Marqui
Orlando Querido
Paulo Henrique Caldiron
Tertuliano Pio Filho

NÚCLEO NATAL/RN

Francisco Oliveira
Omar de Oliveira Junior
Ivanilda Masullo

NÚCLEO NOVA PRATA/RS

Gean Grisa

NÚCLEO PROTÁSIO ALVES/RS

Elizangela Stella

SUPER AÇÃO

Álvaro “Pajoré” Ferreira

PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO UNILEVER/PR

Alan Isizaki
Alexandro Martins
Alex Silva
Alison Jagher
Anderson Machado
André Luiz dos Santos
Arion Silva
Barbara Api
Ari Cláudio Ferraresi
Carla Mara Jesus
Caroline Tavares da Silva
Christina Samsel
Cláudio Rossi
Cláudio Tanno
Cleide Veronezzi
Dalton Mello
Dalton Costa

Donizete Ferri
Dorival Junior
Edgar Kuritza
Elcio Souza
Elias de Oliveira Junior
Evaldo Godoy Filho
Everlei Cordeiro
Everson Pereira da Silva
Fábio Okazaki
Fábio Júnior de Lima
Felipe Seleme
Fernanda Pires
Gerson Amorim
Giana Siqueira
Gilmar de Siqueira
Gislaine Polli
Hellinton Mainardes
Hérico Maião
Irapuan Nogueira
Jaciel Andrade
Jane Vercezi
João da Rocha Ilha
Jonatham Flores
José Feitoza
Josmar Coelho da Silva
Juliano Trindade
Katia Keller
Kelly Antunes
Larcy Pereira Junior
Leriane Braganholo da Silva
Luciano Costa Sobrinho
Luciano Ferreira da Silva
Mara Regina da Silva
Márcio Seugling
Marcos Krukoski
Maria Fátima Louro
Marina Pesusky
Mário Ohe
Marley Mick
Miguel Mazur
Natália Kopp
Nilton Davi da Silva
Oswaldo Nascimento
Regina de Quadros
Rejane Rohmann
Renato Oliveira
Ricardo Barboza
Robson Desidera
Ronald Klassen
Ronaldo Mello
Rosana Cristina Rocha
Rosana Roberta da Silva
Rosângela Percegon
Simone Lopes de Souza
Simone Ribeiro
Simone Zancan
Tatiana Ribas da Silva
Valdecir Frasson
Valdinéia Torá
Vera Lúcia Trindade
Vera Lúcia Lazarin
Vinícius Petrunko
Willian José da Silva

PARCEIROS INSTITUCIONAIS EM 2008



PARCEIROS EM PROJETOS SÓCIOESPORTIVOS

ESPORTE EM AÇÃO

NÚCLEO FORTE DO LEME - RIO/RJ



Instituto Dynamo



NÚCLEO VILA TORRES - CURITIBA/PR



PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO UNILEVER

Rexona

AdeS



VÔLEI EM REDE

NÚCLEO NOVA PRATA/RS



COLÉGIO NOSSA SENHORA APARECIDA NOVA PRATA/RS

NÚCLEO CASA BRANCA/SP



NÚCLEO PROTÁSIO ALVES/RS



Prefeitura Municipal de Protásio Alves/RS

NÚCLEO NATAL/RN



SUPER AÇÃO



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2007/2008

2007 2008

	2007	2008
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTA	2.128.166,58	2.386.215,95
DOAÇÕES	2.077.597,29	2.341.636,80
DOAÇÃO PESSOA FÍSICA	56.106,21	5.540,80
DOAÇÃO PESSOA JURÍDICA	2.021.491,08	2.336.096,00
DOAÇÃO DE BENS	0,00	0,00
OUTRAS DOAÇÕES	0,00	0,00
OUTRAS RECEITAS	50.569,29	44.579,15
RECEITA DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	50.490,64	44.576,00
JUROS ATIVOS	78,65	3,15
DESPESAS OPERACIONAIS	2.331.122,36	2.228.973,03
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	267.786,42	330.838,61
DESPESAS COM PESSOAL	60.701,85	92.928,90
DESPESAS GERAIS	67.036,87	75.748,71
DESPESAS COM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	136.668,35	161.553,28
DESPESAS FINANCEIRAS	3.379,35	604,57
PROGRAMA SÓCIO-ESPORTIVO	2.012.147,85	1.833.138,40
PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO/PR	1.787.864,10	1.576.140,38
PROJETO VÔLEI EM REDE	32.862,12	30.848,19
NÚCLEO CASA BRANCA-SP	18.076,69	18.108,04
NÚCLEO NATAL-RN	9.394,15	7.000,09
NÚCLEO NOVA PRATA-RS	1.004,24	1.079,03
NÚCLEO PROTÁSIO ALVES-RS	4.387,04	4.661,03
PROJETO ESPORTE EM AÇÃO	123.050,07	188.127,29
NÚCLEO FORTE DO LEME - RIO/RJ	62.122,93	120.663,59
NÚCLEO VILA TORRES - CURITIBA/PR	60.927,14	67.463,70
PROJETO SUPER AÇÃO/RJ	35.371,56	38.022,54
OUTROS PROJETOS APOIADOS	33.000,00	0,00
PROGRAMA EDUCACIONAL	425,15	6.702,63
ESCOLHA CERTA	425,15	155,10
GIBI COMPARTILHAR É ...	0,00	6.547,53
CLÍNICAS IC	0,00	0,00
PROGRAMA AMIGOS DO COMPARTILHAR	50.762,94	58.293,39
EVENTO	50.762,94	55.892,94
OUTROS	0,00	2.400,45
RESULTADO OPERACIONAL	-202.955,78	157.242,92
SUPERÁVIT / DÉFICIT DO EXERCÍCIO	-202.955,78	157.242,92

Notas Explicativas:

- O total de doações de pessoa jurídica para o Instituto Compartilhar foi de R\$ 2.021.491,08 em 2007 e R\$ 2.336.096,00 em 2008 sendo que 70,1 e 72,73%, respectivamente, foram doações da Unilever Brasil Ltda. diretamente para o Programa Esporte Cidadão no Paraná.
- O total de receitas de aplicação financeira para o Instituto Compartilhar foi de R\$ 50.569,29 em 2007 e R\$ 44.579,15 em 2008 sendo que 84,9% e 51,20% respectivamente, são referentes a aplicações da conta específica do Programa Esporte Cidadão no Paraná.

BALANÇO PATRIMONIAL 2007/2008

Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro (em Reais)

ATIVO	2007	2008
CIRCULANTE		
Bancos conta movimento	63.534,65	24.995,81
Aplicações financeiras	214.463,24	318.675,22
Realizável a curto prazo	49.668,48	43.866,15
Despesas antecipadas	1.143,21	574,95
	328.809,58	388.112,13
PERMANENTE		
Ativo imobilizado	161.446,35	268.892,31
Custo aquisição	214.194,19	359.587,31
Deprec./Amortiz. acumulada	-52.747,84	(90.695,00)
	161.446,35	268.892,31
TOTAL DO ATIVO	490.255,93	657.004,44
PASSIVO	2007	2008
CIRCULANTE		
Contas a pagar	2.298,00	2.146,61
Obrigações soc. trabalhistas	124.256,60	131.288,36
Obrigações tributárias	5.983,63	8.608,85
	132.538,23	142.043,82
PATRIMÔNIO SOCIAL		
Patrimônio social	357.717,70	514.960,62
	357.717,70	514.960,62
TOTAL DO PASSIVO	490.255,93	657.004,44

DRE e Balancos Patrimoniais 2007 e 2008 reconhecidos com exatidão por Marcos de Bem Guazzelli CRC-PR 038133/0-0 SRJ



Escritório Curitiba:

Fone: (41) 3352-7790 / 3352-8986
Av. João Gualberto, 1731 sala 205
Juvevê - Curitiba - Paraná
CEP: 80.030-001

www.compartilhar.org.br

PROJETO GRÁFICO
E FINALIZAÇÃO:

D-lab

DLAB.COM.BR

