



Instituto
Compartilhar[®]
Bernardino

PRESTAÇÃO DE CONTAS 2009

Compõe esta prestação de contas:

1. Relatório de Atividades
2. Demonstrações Contábeis
 - Balanço Patrimonial
 - Demonstração das Mutações do Patrimônio Social
 - Demonstração do Valor Adicionado
 - Demonstração do Fluxo de Caixa
 - Demonstração do Resultado do Exercício
3. Parecer do Conselho Fiscal
4. Ata da Assembléia Geral Ordinária

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2009

Introdução

A abertura de dois novos núcleos em 2009 do projeto Vôlei em Rede em Campinas/SP – uma parceria com a Prefeitura Municipal – e a previsão de abertura de mais três núcleos para 2010, alimentou o objetivo do Instituto Compartilhar de consolidar os conceitos estabelecidos ao longo de seus sete anos de existência. O planejamento em longo prazo foi refinado para um crescimento sustentável e coerente com seus objetivos principais.

Em dezembro de 2009 foi assinado o Acordo de Cooperação Técnica com a Prefeitura do Rio de Janeiro para a implantação de cinco núcleos do Vôlei em Rede em 2010 e mais cinco em 2011, todos em escolas públicas municipais. Serão, aproximadamente, mais 1.200 alunos até 2011.

Ampliação do SIMAC

O Sistema de Monitoramento e Avaliação Compartilhar ampliou sua atuação para quase todo o Programa Sócioesportivo.

Os núcleos do projeto Esporte em Ação, Forte do Leme – Rio/RJ e Vila Torres – Curitiba/PR, foram monitorados durante todo o ano de 2009. O Núcleo Forte do Leme manteve os processos de monitoramento já aplicados no ano anterior e foi realizada uma avaliação dos efeitos do esporte no comportamento das crianças e adolescentes atendidos. O Núcleo Vila Torres iniciou o processo de monitoramento neste ano.

Os núcleos de Campinas/SP do projeto Vôlei em Rede inaugurados este ano já iniciaram suas atividades com o processo de monitoramento e avaliação estabelecidos. Todos os outros núcleos do projeto foram avaliados em dados quantitativos.

A ampliação do SIMAC é importante para que o Instituto Compartilhar possa acompanhar o real efeito de suas atividades nas crianças e adolescentes atendidas em seus projetos. Também aponta necessidades e possibilita intervenções ao longo do ano visando a solução de problemas e o fortalecimento dos aspectos positivos.

Implantação da Intranet Compartilhar

Um sistema de Intranet foi lançado no segundo semestre, com o objetivo de fomentar a integração entre os professores dos diversos projetos do Instituto Compartilhar e facilitar a comunicação entre a equipe administrativa em Curitiba com os demais envolvidos.

Com mais de 100 usuários cadastrados, a Intranet disponibiliza diversas ferramentas de interação e disseminação de conhecimento. Entre elas, a Biblioteca contém artigos e matérias de interesse dos professores e um Calendário possibilita a divulgação de eventos dos núcleos e troca de experiências. Há a previsão para a inclusão de um fórum de discussão em 2010, para diálogo sobre questões metodológicas.

1. Programa Sócioesportivo

O programa sócioesportivo é a base das ações do Instituto Compartilhar. Em 2009 atendeu cerca de 5.000 crianças e adolescentes inscritos em quatro projetos por todo o País. Embora as metas sejam adaptadas de acordo com as diferentes realidades, todos os projetos têm em comum o uso da Metodologia Compartilhar de Iniciação ao Voleibol, as parcerias com os setores público e privado, e o atendimento preferencial a crianças e adolescentes de escolas públicas.

No segundo semestre, a epidemia de gripe A (H1N1) afetou todos os projetos no retorno às atividades devido à interrupção estendida, dificultando o preenchimento das vagas e a frequência dos alunos nas aulas, bem como o cumprimento das aulas planejadas.

PROJETO ESPORTE EM AÇÃO



Fazem parte do projeto Esporte em Ação os núcleos que oferecem outras modalidades esportivas além do voleibol. Seu principal objetivo é atender crianças e adolescentes de 8 a 14 anos com diversas habilidades e interesses, e ampliar o acesso a múltiplas práticas esportivas. Neste projeto, o Instituto Compartilhar possui dois núcleos: Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR e Núcleo Forte do Leme – Rio /RJ.

Núcleo Forte do Leme – Rio/RJ

Local: Centro de Estudos de Pessoal (Forte do Leme)

Capacidade de atendimento: 204

Parceiros:

- Metrô Rio
- Exército Brasileiro – Centro de Estudos de Pessoal
- Instituto Dynamo

Tipo de projeto: continuado

Inauguração: setembro de 2007

Período de atividades: janeiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 118.503,69

Atividades esportivas: voleibol, capoeira e vôlei de praia

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

12/03-16/04 Demonstrações das atividades oferecidas pelo projeto na Escola Santo Tomás de Aquino (ESTA)

28/03	Reunião dos pais
18/04	Passeio à final da Superliga Feminina de Vôlei no Macaranãzinho
29/04	Passeio ao Metrô Rio
26/05-04/06	Gincana do Respeito
25/06	Passeio ao Campeonato Mundial Militar de Voleibol
10/07	Participação na Festa Julina da ESTA
18/07	Batizado de Capoeira
24/08	Lançamento do Programa Hora da Leitura na ESTA
16/09	Visita à Bienal do Livro
28/09-03/10	Semana da Responsabilidade
24/10	Festival de Mini Vôlei da Cooperação
18/11	Visita do programa de saúde bucal e oftalmológica Amilguinho (parceria Amil)
21/11	Festival da Autonomia
18/12	Café da Manhã de encerramento

Indicadores, metas e resultados:

Indicador	Meta	Fev-Abr	Mai-Jul	Ago-Nov
Taxa de cumprimento/aproveitamento da carga horária	100%	99%	100%	95%
Taxa de ocupação das vagas	70%	49%	58%	58%
Taxa de frequência nas atividades esportivas do IC	70%	78%	81%	79%
Taxa de evasão	-	2%	1%	2%
Número de beneficiários - Total	204	99	119	119
Número de eventos realizados	10	3	4	9

Novamente o Núcleo Forte do Leme teve dificuldade no preenchimento das vagas ofertadas. Isso ocorre devido à exclusividade de atendimento à crianças e adolescentes da Escola Municipal Santo Tomás de Aquino (ESTA). No entanto, a taxa de frequência está acima do esperado, o que indica a satisfação e o envolvimento dos beneficiários nas atividades. Desta forma, foram ofertadas, e preenchidas rapidamente, 25% das vagas para crianças e adolescentes de outras escolas da região.

Com o objetivo de confirmar os efeitos do esporte no comportamento dos beneficiários nos ambientes do projeto, da escola e da família, hipótese que norteia as atividades da organização, o Instituto Compartilhar contratou novamente a Comunitas – entidade especializada em avaliação de projetos sociais que prestou consultoria no desenvolvimento do SIMAC.

Dos resultados dos processos de monitoramento e avaliação, uma constatação importante foi o vínculo criado entre o projeto e a escola. O relacionamento entre as equipes do projeto e da escola foi estreitado pela integração em eventos e pelo desenvolvimento do Programa Hora da Leitura.

Com o sucesso da Equipe do Livro, uma iniciativa de incentivo à leitura desenvolvida no núcleo, o Instituto Compartilhar viu a oportunidade de uma ação que beneficiasse

toda a escola, não apenas os alunos do projeto. Assim, foi estabelecida uma parceria com o Instituto da Criança para a abertura do Programa Hora da Leitura na escola.

Histórico:

O Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ foi inaugurado em setembro de 2007 e foi a primeira iniciativa do Instituto Compartilhar na cidade do Rio de Janeiro. Atende principalmente crianças e adolescentes matriculados na Escola Municipal Santo Tomás de Aquino, que fica em frente ao local de atividades. Em 2009 foram disponibilizadas algumas vagas para interessados de outras escolas da região. O Núcleo Forte do Leme também foi piloto para o desenvolvimento de um sistema de monitoramento e avaliação dos efeitos da prática esportiva sobre o comportamento e atitudes dos alunos nos ambientes do projeto, da escola e da família.

Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR

Local: Praça Plínio Tourinho

Capacidade de atendimento: 180 beneficiários do PETI – Programa de Erradicação do Trabalho Infantil

Parceiros: Prefeitura de Curitiba – Secretaria Municipal e Esporte e Lazer (SMEL) e Fundação de Ação Social (FAS)

Tipo de Projeto: continuado

Inauguração: julho de 2005

Período de atividades: janeiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 80.511,03

Atividades Esportivas: voleibol, futebol de areia, capoeira

Outras Atividades: Atividades complementares (oficinas, palestras, passeios, etc.) realizadas pelos parceiros e apoio escolar e lanche oferecido pela FAS.

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

24/04	Oficina de Foolsack
01-30/05	Campeonato de futebol de areia da SMEL
18/05	Palestra sobre solidariedade
23/05	Passeio ao treino de uma equipe de vôlei sentado
30/05	Dia das Famílias
10/07	Festival de Mini Vôlei
12/09	Batizado de Capoeira
14-26/09	1º Festival Esportivo e Cultural dos Estados Brasileiros
10/10	Passeio ao Campeonato Mundial Interclubes de Punhobol
06/11	Treino amistoso de voleibol no Colégio Militar
26/11	Oficina de Skate
28/11	Bingo das Famílias
05/12	Passeio ao cinema para assistir “O Fantasma de Scrooge”
09/12	Passeio de final de ano ao Araucária Acqua Park

Indicadores, Metas e Resultados:

Indicador	Meta	Fev-Mai	Jun-Ago	Set-Nov
Taxa de cumprimento/aproveitamento da carga horária	100%	86%	69%	91%
Taxa de ocupação das vagas	90%	81%	89%	90%
Taxa de frequência nas atividades do IC	70%	63%	49%	52%
Taxa de evasão	-	10%	2%	10%
Número de beneficiários – Total	180	144	153	156
Número de eventos realizados	12	4	2	13

A meta de atendimento é fixada em 90% da capacidade, porém o Compartilhar busca sempre o preenchimento total das vagas. No Núcleo Vila Torres, a capacidade de atendimento do projeto é determinada pelo número de educadoras sociais disponibilizadas pela FAS, sendo que a própria entidade encaminha os alunos ao projeto, ou seja, a participação não é voluntária. Portanto, embora o Compartilhar estabeleça uma meta de atendimento, o número de alunos matriculados depende diretamente das inscrições no PETI.

Assim, por meio do SIMAC implantado este ano, foi percebido que a taxa de frequência nas atividades é baixa devido à obrigatoriedade do beneficiário realizar a atividade de contra turno, bem como pela impossibilidade de escolher as modalidades que deseja praticar. A partir desta percepção, foi discutida com os parceiros a abertura de vagas para crianças e adolescentes de escolas da região e uma mudança na grade de atividades para viabilizar a escolha das atividades pelos alunos, o que acontecerá em 2010.

Histórico:

O Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR é a ampliação do projeto Vôlei em Ação, que já existia desde o final de 1999 e era mantido através de doações de Bernardinho e Fernanda Venturini. A partir do segundo semestre de 2005 o atendimento foi ampliado e novas modalidades incluídas no projeto, que atende crianças e adolescentes da comunidade Vila Torres, beneficiários do Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI) do Governo Federal, coordenado pela FAS.

PROJETO VÔLEI EM REDE



O projeto Vôlei em Rede integra todos os núcleos de iniciação ao voleibol desenvolvidos pelo Instituto Compartilhar em diversas partes do Brasil. O objetivo é oferecer aos jovens a oportunidade da prática do voleibol. Hoje opera com seis núcleos que atendem mais de 700 crianças e adolescentes entre 8 e 14 anos.

Núcleo São Marcos – Campinas/SP

Local: Ginásio da Escola Municipal José Narciso Vieira Ehremergh

Capacidade de atendimento: 88

Parceiro: Prefeitura de Campinas

Tipo de projeto: projeto continuado

Inauguração: junho de 2009

Período de atividades: junho a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 9.055,49 (valor total junto com o Núcleo São Vicente)

Principais atividades extras realizadas no ano:

23-27/11 Semana do Mini Vôlei

Indicadores, metas e resultados:

Indicadores	Meta	Jun-Set	Out-Nov
<i>Taxa de Cumprimento/ aproveitamento de carga horária</i>	100%	40%	85%
<i>Taxa de ocupação das vagas</i>	90%	66%	79%
<i>Taxa de frequência nas atividades esportivas do IC</i>	70%	59%	54%
<i>Número de beneficiários</i>	88	58	70

A taxa de aproveitamento da carga horária não atingiu a meta por causa da suspensão das aulas por conta da Gripe A (H1N1) e pelas frequentes chuvas que impossibilitaram as aulas na quadra aberta. Além disso, uma greve dos professores da rede municipal atrasou o início das aulas.

O preenchimento das vagas apresentou um aumento do primeiro período de avaliação para o segundo. Isso pode ter ocorrido pela motivação dos alunos participantes refletindo no interesse dos novos alunos.

Histórico:

O Núcleo São Marcos iniciou suas atividades em agosto de 2009. A abertura de núcleos em Campinas/SP – São Marcos e São Vicente – faz parte do acordo de Cooperação Técnica assinado entre o Instituto Compartilhar e a Prefeitura de Campinas, que prevê a implantação de 5 núcleos do projeto Vôlei em Rede na cidade de Campinas até 2010. Os núcleos de Campinas já iniciaram suas atividades com o acompanhamento do SIMAC – Sistema de Monitoramento e Avaliação Instituto Compartilhar – que faz o acompanhamento de indicadores quantitativos e qualitativos.

Núcleo São Vicente – Campinas/SP:

Local: Escola Júlio Mesquita Filho

Capacidade de atendimento: 88

Parceiros: Prefeitura de Campinas

Tipo de projeto: projeto continuado

Inauguração: junho de 2009

Período de atividades: junho a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 9.055,49 (valor total junto com o Núcleo São Marcos)

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

23-27/11 Torneio Interturmas

Indicadores, metas e resultados:

Indicadores:	Meta:	Jun-Set	Out-Nov
Taxa de cumprimento/ aproveitamento de carga horária	100%	61%	82%
Taxa de ocupação das vagas	90%	66%	52%
Taxa de frequência nas atividades esportivas do IC	70%	60%	78%
Número de beneficiários – Total	88	58	46

A taxa de aproveitamento da carga horária não atingiu a meta principalmente pela suspensão das aulas por causa da gripe A(H1N1) por causa dos Jogos Escolares Municipais. Além disso, uma greve dos professores da rede municipal atrasou o início das aulas.

Apesar de a ocupação ter diminuído no segundo período de monitoramento, a frequência aumentou, indicando que os alunos estão mais comprometidos com o núcleo. Conforme os alunos se desenvolvem no vôlei e conhecem a metodologia do projeto, ficam mais interessados.

Diferentes fatores influenciaram a dificuldade no preenchimento total das vagas. A escola e a comunidade têm vários outros projetos que acontecem no mesmo horário das aulas de vôlei, e nem todos os alunos voltaram para as aulas após a paralisação da gripe A (H1N1).

Histórico:

O Núcleo São Vicente iniciou suas atividades em junho de 2009. A abertura de núcleos em Campinas/SP – São Marcos e São Vicente – faz parte do acordo de Cooperação Técnica assinado entre o Instituto Compartilhar e a Prefeitura de Campinas, que prevê a implantação de 5 núcleos do projeto Vôlei em Rede na cidade de Campinas até 2010. Os núcleos de Campinas já iniciaram suas atividades com o acompanhamento do SIMAC – Sistema de Monitoramento e Avaliação Instituto Compartilhar.

Núcleo Casa Branca/SP

Local: Ginásio Municipal de Esportes de Casa Branca

Capacidade de atendimento: 150

Parceiros:

- Prefeitura de Casa Branca
- BOAV Alimentos

Tipo de Projeto: continuado

Inauguração: fevereiro de 2005

Período das atividades: janeiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 16.548,87

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

08/04	Comemoração de Páscoa
30/05	Liga São João e Visita da atleta Paula Pequeno
18/09	Festival de Inverno de Mini Vôlei Casa Branca – BOAV
21/10	Comemoração do Dia das Crianças
22/10	Visita ao incubatório da BOAV Alimentos
25/10	Desfile de aniversário de Casa Branca
10/12	Passeio de encerramento ao parque aquático Hopi Hari

Indicadores, metas e resultados:

Indicador	Meta	Mar-Abr	Mai-Jul	Ago-Nov
<i>Taxa de cumprimento/aproveitamento da carga horária</i>	100%	95%	100%	85%
<i>Taxa de ocupação</i>	90%	73%	84%	80%
<i>Taxa de frequência nas atividades esportivas do IC</i>	70%	88%	90%	76%
<i>Taxa de evasão</i>	-	3%	5%	35%
<i>Número de beneficiários – Total</i>	150	110	127	120
<i>Número de eventos realizados</i>	6	1	1	5

2009 foi prejudicado pela pandemia da gripe A (H1N1), que, com a suspensão das aulas, resultou no não cumprimento do aproveitamento da carga horária no período de agosto a novembro.

A taxa de ocupação das vagas também ficou abaixo do esperado. Para o próximo ano será definida uma estratégia para aumento da ocupação das vagas ofertadas pelo núcleo. Entretanto, a taxa de frequência superou as expectativas durante todo o ano, fator que indica a satisfação dos alunos na participação nas atividades.

O alto índice de evasão no período de agosto a novembro se deve ao fato da transferência temporária das aulas do ginásio municipal para o centro da cidade. Como o ginásio foi cedido para os Jogos da Primavera em outubro, muitos alunos tiveram dificuldade de chegar ao novo lugar das aulas e por isso desistiram. Outro motivo foi a proximidade do final de ano que, agravado pela paralisação da gripe, sobrecarregou os alunos com provas escolares e alguns deixaram de comparecer às atividades.

Histórico:

Foi o primeiro núcleo desenvolvido inteiramente pelo Instituto Compartilhar e tem como coordenadora voluntária a ex-atleta de voleibol da seleção brasileira e cidadã casa-branquense Ana Maria Volponi.

Núcleo Natal/RN

Local: Natal Volley Club

Capacidade de atendimento: 200

Parceiros:

- Natal Volley Club
- Colégio Centro de Educação Integrada (CEI)
- Prefeitura de Natal – Secretaria Municipal de Educação

Tipo de projeto: continuado

Inauguração: março de 2006

Período de atividades: fevereiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 5.120,73

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

18/04	Torneio Interno de Páscoa
24/06	Festa de São João
03/10	II Torneio da Integração
19-23/10	Semana da Saúde Bucal
26/11	Festa de Encerramento das Atividades

Indicadores, metas e resultados:

Indicadores	Meta	Mar-Abr	Mai-Jul	Ago-Nov
<i>Taxa de cumprimento/ aproveitamento da carga horária</i>	100%	97%	94%	95%
<i>Taxa de ocupação das vagas</i>	90%	67%	84%	82%
<i>Taxa de frequência nas atividades esportivas do IC</i>	70%	83%	76%	82%
<i>Taxa de evasão</i>	-	3%	8%	8%
<i>Número de beneficiários</i>	200	135	168	165
<i>Número de eventos realizados</i>	6	1	1	4

As taxas de cumprimento de carga horária e de frequência nas atividades foram positivas. Os alunos têm envolvimento com as atividades e o Volley Club – onde as atividades são realizadas – é uma escola de vôlei, o que faz com que interrupções por causa de outros eventos sejam menores.

Com relação à ocupação das turmas, a coordenação justifica que as vagas não são preenchidas porque os alunos têm dificuldade financeira com o transporte para chegar ao Natal Volley Club. Segundo o coordenador, muitos alunos das escolas próximas ao local das aulas de vôlei estão sendo atendidos, mas existem alunos que têm interesse em participar, porém não conseguem se deslocar ao Volley Club.

Histórico:

O Núcleo Natal marcou a expansão do projeto Vôlei em Rede no Nordeste. O êxito das atividades possibilitou a ampliação de 150 vagas para 200 vagas em 2007. Inicialmente uma parceria do Compartilhar com o Natal Volley Club e a Prefeitura do Natal, em 2007 o Colégio CEI se tornou parceiro privado do projeto.

Núcleo Nova Prata/RS:

Local: Colégio Nossa Senhora Aparecida em Nova Prata

Capacidade de atendimento: 88

Parceiros: Colégio Nossa Senhora Aparecida

Tipo de projeto: projeto continuado

Inauguração: agosto de 2005

Período de atividades: janeiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 262,21

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

31/05 Festival de Mini Vôlei

03/10 Festival de Mini Vôlei e Vôlei

16-17/12 Eventos de Encerramento das Atividades

Indicadores, metas e resultados:

Indicadores	Meta	Mar-Abr	Mai-Jul	Ago-Nov
Taxa de cumprimento/aproveitamento da carga horária	100%	97%	96%	88%
Taxa de ocupação das vagas	90%	91%	93%	84%
Taxa de ocupação das vagas, por alunos da rede pública	20%	37%	37%	35%
Taxa de frequência nas atividades esportivas do IC	70%	91%	91%	89%
Taxa de evasão	-	0	3%	6%
Número de beneficiários - Total	90	80	82	74
Número de eventos realizados	6	2	0	4

Os indicadores do Núcleo Nova Prata foram bastante positivos e atingiram praticamente todas as metas estabelecidas para o ano de 2009.

A pandemia da gripe A (H1N1) foi um dos fatores responsáveis pelo não cumprimento do aproveitamento da carga horária e da taxa de ocupação das vagas no terceiro período.

No Núcleo Nova Prata, a grande maioria dos alunos inscritos são do Colégio Aparecida. O projeto disponibiliza 20% das vagas para alunos das redes estadual e municipal, percentual que vem aumentando desde a abertura do núcleo e é responsável pela ocupação das vagas da categoria Vôlei.

Histórico:

O Núcleo Nova Prata foi o primeiro núcleo estabelecido em parceria com uma escola particular. No acordo para sua implantação o Colégio Aparecida se comprometeu a disponibilizar 20 vagas para alunos da rede pública de ensino e a fazer uma doação de recursos financeiros que viabilizassem a montagem do Núcleo Protásio Alves. Parte deste recurso possibilita a compra dos materiais esportivos e dos uniformes para

alunos e professores e a outra vai para um fundo que auxilia o aprimoramento da metodologia do Mini Vôlei empregada nos projetos de iniciação ao voleibol desenvolvidos pelo Instituto Compartilhar em todo o Brasil. Na parceria em Nova Prata, o Instituto Compartilhar ficou responsável pela capacitação dos professores na metodologia de ensino do Mini Vôlei e pelo apoio técnico na manutenção do padrão de excelência exigido nas ações realizadas. Todos os demais itens são de responsabilidade do Colégio Aparecida.

Núcleo Protásio Alves/RS:

Local: Ginásio Municipal Caetano Peluso

Capacidade de atendimento: 150

Parceiros: Prefeitura de Protásio Alves

Tipo de projeto: projeto continuado

Inauguração: agosto de 2005

Período de atividades: janeiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 1.911,98

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

09/04 Gincana de Páscoa
 30/04 Aniversário do município
 03/10 Festival de Mini Vôlei
 12/10 Comemoração do Dia das Crianças
 27/12 Passeio de Encerramento das Atividades

Indicadores, metas e resultados:

Indicadores	Meta	Mar-Abr	Mai-Jul	Ago-Nov
<i>Taxa de cumprimento/ aproveitamento da carga horária</i>	10%	83%	88%	85%
<i>Taxa de ocupação das vagas</i>	90%	74%	72%	80%
<i>Taxa de frequência nas atividades</i>	70%	96%	96%	94%
<i>Taxa de evasão</i>	-	0	3%	1%
<i>Número de beneficiários - Total</i>	150	74	72	121
<i>Número de eventos realizados</i>	6	2	0	3

Para analisar os dados acima é preciso considerar que a ampliação no número de vagas do núcleo aconteceu somente no 2º semestre, a partir do mês de agosto. Dessa forma, a taxa de ocupação de 74% e 72% nos meses de março a julho corresponde a 90 vagas. Já a taxa de ocupação de 80% do período de agosto a novembro é referente as 150 vagas. Para todos os outros indicadores, a mudança no número de vagas não influenciou os dados.

Além da suspensão das aulas por causa da gripe A (H1N1), o cumprimento da carga horária não atingiu a meta estabelecida porque algumas aulas não aconteceram em virtude de eventos e festividades da escola que comprometiam o uso do ginásio da escola ou a presença dos alunos.

A taxa de frequência se manteve alta, sinal de que os alunos gostam das aulas. Principalmente no segundo semestre, com a adoção da jornada ampliada, os alunos participam da atividade esportiva ou de oficinas e já ficam para as aulas da escola, ou vice versa. Isso facilita que os alunos tenham uma boa frequência porque não precisam ir para a aula de vôlei, retornar para casa e voltar novamente para a escola.

Histórico:

O Núcleo Protásio Alves foi o primeiro programa esportivo continuado desenvolvido para as crianças do município. A cidade, localizada na região da Serra Gaúcha a 16 km de Nova Prata, tem apenas 2.100 habitantes. Inclusive, a escolha da cidade foi uma indicação do Colégio Aparecida de Nova Prata, por ocasião da solicitação de abertura de um núcleo neste colégio. Esta foi uma exigência do Instituto em função do Aparecida ser um colégio particular e com objetivos um pouco diferentes dos do Instituto Compartilhar.



PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO UNILEVER

Local: 18 municípios do estado do Paraná

Capacidade de atendimento: 3.870 crianças e adolescentes de 8 a 14 anos

Parceiros:

- Unilever
- Governo do Estado do Paraná – Paraná Esporte e Secretaria de Educação
- Universidade Tuiuti do Paraná (Núcleo Tuiuti)

Tipo de Projeto: projeto continuado

Inauguração: março de 1997

Período de atividades: janeiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 1.657.075,97

Atividades Esportivas: voleibol

Em 2009 o acompanhamento dos núcleos cresceu e foi aprimorado. Na avaliação realizada pelo Ideca — Instituto de Desenvolvimento Cultural, Educacional e Ação Comunitária — foi apontada uma melhora nos registros e na qualidade dos relatórios por parte de instrutores, o que facilitou o acompanhamento à distância realizado pelos coordenadores.

A partir da mesma avaliação, seis núcleos com baixo desempenho foram fechados e instrutores que não se adequavam às exigências metodológicas substituídos. O Programa no Paraná passou a atuar com 19 núcleos. Foi uma redução quantitativa que buscou um crescimento qualitativo, gerou questionamentos importantes no realinhamento do trabalho e revelou a preocupação com a qualidade do Programa.

Os esforços de coordenadores e instrutores resultaram numa evolução bastante positiva. Os índices avaliados pelo Ideca apresentaram bom desempenho em todos os núcleos no Paraná, a maioria com melhoras importantes. O empenho dos subcoordenadores em ajustarem suas práticas e aprimorarem seus métodos é uma das causas principais.

Indicadores, Metas e Resultados:

Por seu tempo de existência e relativa autonomia, o Programa Esporte Cidadão trabalha com metas e indicadores dentro de padrões específicos. O acompanhamento do Ideca é contratado diretamente pela Unilever e tem seu foco principal no impacto social do programa junto aos alunos, professores, escola, pais e comunidade.

Nº de alunos matriculados em 2009	3.753
% de ocupação das vagas	96%
Média de frequência nas atividades do programa (anual)	80%

Histórico:

O Programa Esporte Cidadão Unilever foi criado em 1997 na cidade de Curitiba em uma parceria envolvendo o Bernardinho, a empresa Unilever e o Governo do Paraná, compreendendo uma equipe feminina adulta e um programa de iniciação esportiva de voleibol. O trabalho social do Programa Esporte Cidadão no Paraná passou a ser administrado e coordenado pelo Instituto Compartilhar em julho de 2005.

PROJETO SUPER AÇÃO



O objetivo do projeto é oferecer às crianças e adolescentes do Colégio Estadual Dr. Antônio Fernandes a oportunidade da prática esportiva, mesclada com atividades educacionais. Além disso, busca valorizar o espaço físico da escola pública, tornando-a o centro vital dessas atividades.

Local: Colégio Estadual Dr. Antônio Fernandes, Miguel Pereira/RJ

Capacidade de atendimento: 150 crianças e adolescentes de 09 a 15 anos

Parceiros:

- Fábrica de Integração de Talentos (FIT);
- Olympikus (fornecedora de uniformes e equipamento esportivo).

Tipo de Projeto: projeto continuado

Inauguração: março de 2004

Período de atividades: fevereiro a dezembro de 2009

Valor aplicado no ano: R\$ 37.558,87

Atividades Esportivas: voleibol e tae kwon do

Outras Atividades: apoio educacional de inglês e informática e atividades de incentivo a leitura

Principais atividades extras realizadas durante o ano:

23/03 Aula Inaugural

18/04 Passeio à final da Superliga Feminina de Vôlei e estádio do Maracanã

28/08	Palestra sobre saúde e uso de drogas
31/08	Palestra sobre a Gripe A (H1N1)
03/09	Encontro de Turmas
22/09	Palestra sobre DST e Sexualidade na adolescência
09/10	Jogos Super Ação
14/12	Passeio de encerramento das atividades

Histórico:

O Super Ação existe desde março de 2004 e é um projeto da Fábrica de Integração de Talentos (FIT), presidida pelo jornalista João Pedro Paes Leme. O projeto atende alunos do Colégio Estadual Dr. Antônio Fernandes com aulas de voleibol, taekwondo, inglês e informática. O crescimento do projeto pôde ser percebido de maneira marcante na utilização da Biblioteca Carlos Drummond de Andrade. O volume de retirada de livros aumentou em 58% por mês em relação a 2008. Os professores da escola também passaram a utilizar mais o espaço da sala de leitura para atividades diversas.

2. Programa Educacional

O programa educacional tem o objetivo de apoiar e complementar as ações sócioesportivas desenvolvidas pelo Instituto Compartilhar.

Em 2009 não aconteceram ações do Gibi Compartilhar É... e nem do programa Escolha Certa. Uma nova edição do Escolha Certa já está sendo desenvolvida para ser lançada no próximo ano. Com o tema cultura de paz, a edição 2010 do programa Escolha Certa terá a colaboração do Projeto Não-Violência, que desenvolve projetos escolares voltados à disseminação da paz em escolas, e será complementada por um portal na internet e um vídeo de apoio.

CLÍNICAS IC

Pela segunda vez, o Instituto Compartilhar realizou uma Clínica de Mini Vôlei em Taguatinga/DF para professores do Instituto Amigos do Vôlei, das atletas Leila Barros e Ricarda Lima. Participaram de aulas teóricas e práticas da Metodologia Compartilhar de Iniciação ao Voleibol, entre os dias 24 e 26 de abril, 45 professores e coordenadores do Instituto, acompanhados de profissionais de educação física do SESI Taguatinga.

O Programa Esporte Cidadão Unilever realizou sua Clínica de Mini Vôlei anual entre os dias 24 e 26 de setembro, em Curitiba/PR. A iniciativa contou com a parceria da Universidade Positivo, que cedeu o espaço para as aulas teóricas e práticas e todo o material esportivo. Participaram cerca de 60 profissionais da área de educação física.

3. Programa Amigos do Compartilhar

Com a necessidade de garantir a sustentabilidade das ações do Instituto Compartilhar, foi criado o programa Amigos do Compartilhar, estratégia que engloba o relacionamento com doadores e parceiros e a captação de recursos de pessoa física.

Uma das ações deste programa é o Encontro Amigos do Compartilhar, evento de reconhecimento e divulgação das ações do Instituto. O encontro reúne parceiros, colaboradores, atletas e formadores de opinião.



3º Encontro Amigos do Compartilhar

A apresentação do acompanhamento dos projetos e o aprofundamento da atuação do Instituto Compartilhar foram os focos centrais do 3º Encontro Amigos do Compartilhar, realizado no dia 30 de março no Museu Histórico Nacional, Rio de Janeiro/RJ.

A noite começou com um coquetel no pátio do museu, um importante momento de integração e confraternização dos diversos parceiros, colaboradores e convidados. Um dos destaques da noite foi a apresentação musical dos alunos Arthur Moura, 14 anos, do Núcleo Natal/RN do projeto Vôlei em Rede, e Sheine Guilherme, 11 anos, do Núcleo Forte do Leme – Rio/RJ do projeto Esporte em Ação. Em um dueto de voz e flauta, os meninos encantaram os convidados.

O humorista Hélio de la Peña comandou uma breve apresentação das ações e resultados do Compartilhar em 2008. Além das apresentações, o Instituto Compartilhar reconheceu algumas entidades que contribuíram para efetivação de suas metas e, ao final, um sorteio de itens disponibilizados por parceiros do Instituto Compartilhar contribuiu para o clima de descontração e confraternização do Encontro.

O evento contou com a parceria da Intersport em sua realização.

4. Ações Institucionais

Rainha da Praia

A edição 2009 do Rainha da Praia, torneio anual que reúne as melhores atletas de vôlei de praia de todo o País, incluiu uma ação de apoio ao Instituto Compartilhar e ao Instituto Reação, do judoca Flávio Canto. Atletas foram convidados para um jogo de exibição, cujo objetivo era divulgar as duas entidades.

Participaram os medalhistas olímpicos Flávio Canto e Robson Caetano, as jogadoras de vôlei da equipe Rexona-AdeS Fabiana, Dani Lins, Regiane, Joycinha, Michelle e Monique, a ex-atleta de voleibol Isabel Salgado e quatro jovens beneficiados pelo programa da UNICEF Criança Esperança. Ao final, a Olympikus, uma das patrocinadoras do torneio, doou 50 cestas básicas para cada entidade.

Certificações

- Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP)

O Ministério da Justiça renovou a certificação de OSCIP para o Instituto Compartilhar para o período de junho 2009 a junho de 2010

- Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente de Curitiba (COMTIBA)

A Prefeitura de Curitiba, através da Fundação de Ação Social e do COMTIBA renovou a certificação do Instituto Compartilhar para o período de dezembro de 2009 a dezembro de 2011.

5. Metas para 2010

O ano de 2009 serviu para o Instituto Compartilhar consolidar alguns procedimentos internos que possibilitassem o crescimento no ano seguinte. As perspectivas para 2010 já eram boas, com a ampliação de mais 3 núcleos em Campinas/SP, mas em dezembro foi assinado um convênio com a Prefeitura do Rio de Janeiro para implantação de 10 novos núcleos no município até 2011. Cinco núcleos em cada ano. Com isso, a previsão para 2010 é o atendimento de quase 5.800 crianças e adolescentes com os projetos sócioesportivos do Instituto Compartilhar.

Outra meta para 2010 é fortalecer ainda mais a Intranet, gerando novos conteúdos, estimulando a troca de experiência entre professores e todos os envolvidos e, efetivando esta ferramenta como elemento de capacitação constante.

A segunda edição do Programa Escolha Certa, inicialmente programada para ser lançada em 2009, foi adiada para 2010. Com o tema Esporte sem Violência, o programa foi ampliado e passará a contar não somente com o guia impresso, mas também com um vídeo e o portal Escolha Certa. Desta forma, o conteúdo estará disponibilizado para ser visto e acessado através da internet. Esta ação educacional do Compartilhar nos aproxima ainda mais do conceito do esporte educação.

INSTITUTO COMPARTILHAR

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2008 e 2009

	<u>2008</u>	<u>2009</u>
ATIVO		
CIRCULANTE		
BANCOS CONTA MOVIMENTO	24.995,81	322.929,50
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	318.675,22	108.054,04
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	43.866,15	46.573,40
DESPESAS ANTECIPADAS	574,95	0,00
	<u>388.112,13</u>	<u>477.557,30</u>
PERMANENTE		
ATIVO IMOBILIZADO	268.892,31	231.503,65
CUSTO AQUISIÇÃO	359.587,31	374.526,39
DEPREC./AMORTIZ. ACUMULADA	(90.695,00)	(143.022,74)
	<u>268.892,31</u>	<u>231.503,65</u>
TOTAL DO ATIVO	<u>657.004,44</u>	<u>709.060,95</u>
PASSIVO		
CIRCULANTE		
CONTAS A PAGAR	2.146,61	6.594,95
OBRIGAÇÕES SOC. TRABALHISTAS	131.288,36	201.377,68
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	8.608,85	10.821,82
	<u>142.043,82</u>	<u>218.794,45</u>
PATRIMÔNIO SOCIAL		
PATRIMÔNIO ACUMULADO	514.960,62	490.266,50
	<u>514.960,62</u>	<u>490.266,50</u>
TOTAL DO PASSIVO	<u>657.004,44</u>	<u>709.060,95</u>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial com base na documentação apresentada, encerrado em 31/12/2009, somando tanto no Ativo como no Passivo, a importância de R\$ 709.060,95 (Setecentos e nove mil, sessenta reais e noventa e cinco centavos) e 31/12/2008, somando tanto no Ativo como no Passivo, a importância de R\$ 657.004,44 (Seiscentos e cinquenta e sete mil e quatro reais e quarenta e quatro centavos).

Bernardo Rocha de Rezende
Diretor Presidente

Marcos de Bem Guazzelli
Contador

INSTITUTO COMPARTILHAR
CNPJ 05.640.208/0001-99
RUA DA QUITANDA,20 - SALA 706 - Rio de Janeiro/RJ

DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2009 e 2008

Descrição das Contas	PATRIMÔNIO SOCIAL	TOTAL
Saldos em 31/12/2007	357.717,70	357.717,70
Superávit do exercício	157.242,92	157.242,92
Saldos em 31/12/2008	514.960,62	514.960,62
Déficit do exercício	-24.694,12	-24.694,12
Saldos em 31/12/2009	<u>490.266,50</u>	<u>490.266,50</u>

Rio de Janeiro/RJ, 31 de Dezembro de 2009

Bernardo Rocha de Rezende

Marcos de Bem Guazzelli

INSTITUTO COMPARTILHAR
CNPJ 05.640.208/0001-99
RUA DA QUITANDA,20 - SALA 706 - Rio de Janeiro/RJ

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2009 e 2008

DESCRIÇÃO	2009	2008
1 – RECEITAS	2.317.052,66	2.341.636,80
1.1) RECEITAS DE PATROCÍNIOS	1.786.542,12	1.730.836,80
1.2) RECEITA PESSOA JURÍDICA	333.710,54	428.259,20
1.3) ESP.EM AÇÃO - FORTE DO LEME/RJ	163.740,00	177.000,00
1.4) RECEITA PESSOA FÍSICA	33.060,00	5.540,80
2 – INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	529.446,65	393.985,14
2.1) Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	529.446,65	393.985,14
3 – VALOR ADICIONADO BRUTO	1.787.606,01	1.947.651,66
4 – RETENÇÕES		
4.1) Depreciação, amortização e exaustão	59.618,77	37.947,16
5 – VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	1.727.987,24	1.909.704,50
6 – VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERENCIA		
6.1) Receitas financeiras	27.682,35	44.576,00
7 – VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	1.755.669,59	1.954.280,50
8 – DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	1.755.669,59	1.954.280,50
8.1) Pessoal e encargos	1.493.184,25	1.328.519,69
8.2) Impostos, taxas e contribuições	7.404,83	19.647,81
8.3) Juros e aluguéis	36.888,94	21.370,71
8.4) Outras despesas operacionais	242.885,69	427.499,37
8.5) Superavit / Déficit do exercício	-24.694,12	157.242,92

Rio de Janeiro/RJ, 31 de Dezembro de 2009

Bernardo Rocha de Rezende

Marcos de Bem Guazzelli

INSTITUTO COMPARTILHAR
CNPJ 05.640.208/0001-99
RUA DA QUITANDA,20 - SALA 706 - Rio de Janeiro/RJ

Demonstrações de Fluxo de Caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2009 e 2008

	2009	2008
	Em R\$	Em R\$
Origens		
<u>Das Operações</u>	<u>36.579</u>	<u>195.190</u>
Superavit/(Déficit) do Exercício	(24.694)	157.243
Despesas e Receitas que não afetam o CCL :		
Custo do imobilizado baixado	1.655	
Depreciação e Amortização	59.619	37.947
Total das origens	36.579	195.190
Aplicações		
Aquisição de Imobilizado	(23.885)	(145.393)
Total das Aplicações	(23.885)	(145.393)
Aumento/(Redução) no capital circulante líquido	<u>12.695</u>	<u>49.797</u>
Redução (aumento) em adiantamentos e outros	(2.132)	6.371
Aumento (redução) em fornecedores	4.448	(151)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias	72.302	9.657
Geração (consumo) de caixa	<u>87.313</u>	<u>65.673</u>
Saldo final de caixa	430.984	343.671
Saldo inicial de caixa	343.671	277.998

Rio de Janeiro/RJ, 31 de Dezembro de 2009

Bernardo Rocha de Rezende

Marcos de Bem Guazzelli

INSTITUTO COMPARTILHAR

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS 2008 e 2009

	<u>2008</u>	<u>2009</u>
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTA	2.386.215,95	2.344.735,01
DOAÇÕES	2.341.636,80	2.317.052,66
DOAÇÃO PESSOA FÍSICA	5.540,80	33.060,00
DOAÇÃO PESSOA JURÍDICA	2.336.096,00	2.283.992,66
OUTRAS DOAÇÕES	44.579,15	27.682,35
RECEITAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	44.576,00	27.682,35
JUROS ATIVOS	3,15	0,00
DESPESAS OPERACIONAIS	2.228.973,03	2.369.429,13
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	330.838,61	372.574,95
DESPESAS COM PESSOAL	92.928,90	126.911,83
DESPESAS GERAIS	75.748,71	82.558,98
DESPESAS COM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	161.553,28	162.487,64
DESPESAS FINANCEIRAS	604,57	616,50
PROGRAMA SÓCIO-ESPORTIVO	1.833.138,40	1.926.548,84
PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO/PR	1.576.140,38	1.657.075,97
PROJETO VÔLEI EM REDE	30.848,19	32.899,28
NÚCLEO CAMPINAS/SP	0,00	9.055,49
NÚCLEO CASA BRANCA/SP	18.108,04	16.548,87
NÚCLEO NATAL/RN	7.000,09	5.120,73
NÚCLEO NOVA PRATA/RS	1.079,03	262,21
NÚCLEO PROTÁSIO ALVES/RS	4.661,03	1.911,98
PROJETO ESPORTE EM AÇÃO/PR	188.127,29	199.014,72
NÚCLEO FORTE DO LEME - RIO/RJ	120.663,59	118.503,69
NÚCLEO VILA TORRES - CURITIBA/PR	67.463,70	80.511,03
PROJETO SUPER AÇÃO/RJ	38.022,54	37.558,87
PROGRAMA EDUCACIONAL	6.702,63	5.933,50
ESCOLHA CERTA	155,10	5.837,40
GIBI COMPARTILHAR É ...	6.547,53	0,00
CLÍNICAS IC	0,00	96,10
PROGRAMA AMIGOS DO COMPARTILHAR	58.293,39	64.371,84
EVENTO	55.892,94	50.932,80
OUTROS	2.400,45	13.439,04
RESULTADO OPERACIONAL	157.242,92	-24.694,12
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO	157.242,92	-24.694,12

Notas Explicativas:

- 1) O total de doações de pessoa jurídica para o Instituto Compartilhar foi de R\$ 2.336.096,00 em 2008 e R\$ 2.283.992,66 em 2009 sendo que 72,73% e 76,19%, respectivamente, foram doações da Unilever Brasil Ltda. diretamente para o Programa Esporte Cidadão no Paraná.
- 2) O total de receitas de aplicação financeira para o Instituto Compartilhar foi de R\$ 44.579,15 em 2008 e R\$ 27.682,35 em 2009 sendo que 51,20% e 58,72% respectivamente, são referentes a aplicações da conta específica do Programa Esporte Cidadão no Paraná.

Bernardo Rocha de Rezende
Diretor Presidente

Marcos de Bem Guazzelli
Contador

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Ilmo. Srs. Membros da
Assembléia Geral do Instituto Compartilhar

1. Examinamos o balanço patrimonial do INSTITUTO COMPARTILHAR em 31 de dezembro de 2009 e a respectiva demonstração de superávit/déficit, as mutações do patrimônio social e as origens e aplicações de recursos correspondentes ao exercício findo naquela data elaboradas sob a responsabilidade de sua administração. Vale ressaltar que a nossa responsabilidade como membros do Conselho de Administração, é a de expressar uma opinião sobre essa demonstração contábil.
2. Em nossa opinião, a demonstração contábil acima referida representa de forma precisa a posição patrimonial e financeira do INSTITUTO COMPARTILHAR em 31 de dezembro de 2009, os resultados de suas operações, as mutações do patrimônio social e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade e demais práticas contábeis presentes na Legislação Brasileira aplicável ao INSTITUTO COMPARTILHAR, em especial a Lei Federal nº 9.790/99 e o Decreto Federal nº 3.100/99.
3. Analisamos o processo de tomada de decisões no INSTITUTO COMPARTILHAR e não identificamos indícios de qualquer prática que viole o Estatuto Social, nem tampouco identificamos transações que tenham, direta ou indiretamente, beneficiado pessoalmente aqueles que tomaram a respectiva decisão, não tendo sido, ainda, identificada qualquer distribuição de patrimônio, rendas ou remuneração aos administradores do INSTITUTO COMPARTILHAR.

Rio de Janeiro, 12 de abril de 2010.

Eduardo Rocha de Rezende

Jean Luc Rosat

Edmundo Falcão Koblitz

INSTITUTO COMPARTILHAR

CNPJ 05.640.208/0001-99

ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA

28 DE ABRIL DE 2010

DATA, HORÁRIO E LOCAL: 28 de abril de 2010, às 10h00, na Rua da Quitanda, 20, sala 706, Centro, Rio de Janeiro RJ.

CONVOCAÇÃO, PRESENÇA E QUORUM: Convocação por carta (art 8º Estatuto Social). Registrada presença de todos os associados, conforme Lista de Presença. Verificada existência de quórum de instalação e deliberação (art 8º Estatuto Social).

ORDEM DO DIA: (i) Apreciação do Relatório de Atividades e Demonstrações Financeiras relativas ao ano social encerrado em 31.12.2009; (ii) Assuntos Gerais.

MESA DE TRABALHOS: Bernardo Rocha de Rezende, Presidente. Guilherme Rocha Murgel de Rezende, Secretário.

DELIBERAÇÕES: por unanimidade: (i) aprovado o Relatório de Atividades e Demonstrações Financeiras relativas ao ano social encerrado em 31.12.2009, acompanhados do parecer do Conselho Fiscal.

Nada mais havendo a ser tratado, foi lavrada a presente ata, que vai assinada pelo Presidente e Secretário da assembléia.

Rio de Janeiro, 28 de abril de 2010.

Bernardo Rocha de Rezende
Presidente

Guilherme Rocha Murgel de Rezende
Secretário

INSTITUTO COMPARTILHAR

CNPJ 05.640.208/0001-99

LISTA DE ASSOCIADOS PRESENTES

ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA

28 DE ABRIL DE 2010

Bernardo Rocha de Rezende

Guilherme Rocha Murgel de Rezende

Eduardo Rocha de Rezende

Jean Luc Rosat

Paulo Antonio Ubach Monteiro

Armando Teobaldo Schiavon Einsfeld

Daniela Klabin

Edmundo Falcão Koblitz

José Inácio Salles Neto