



**Instituto**  
**Compartilhar**<sup>®</sup>  
*Bernardino*

**PRESTAÇÃO DE CONTAS 2008**

Compõe esta prestação de contas:

1. Relatório de Atividades
2. Demonstrações Contábeis
  - Balanço Patrimonial
  - Demonstração das Mutações do Patrimônio Social
  - Demonstração do Valor Adicionado
  - Demonstração do Fluxo de Caixa
  - Demonstração do Resultado do Exercício
3. Parecer do Conselho Fiscal
4. Ata da Assembléia Geral Ordinária

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2008

### 1. Introdução

Dentro de um conceito de crescimento com sustentabilidade de suas iniciativas, o foco da estratégia do Instituto Compartilhar em 2008 foi no desenvolvimento de ferramentas para aprofundar o acompanhamento dos projetos em diversos aspectos, com os objetivos de manter a excelência na aplicação da metodologia, aprimorar a gestão e verificar os efeitos de suas ações nas crianças e adolescentes atendidos.

A seguir, algumas das ferramentas desenvolvidas e ações realizadas com este foco.

#### *SIGIC - Sistema de Gerenciamento do Instituto Compartilhar*

O SIGIC - Sistema de Gerenciamento Instituto Compartilhar foi desenvolvido o intuito de viabilizar uma gestão eficiente, contínua e integrada entre os projetos do Programa Sócioesportivo. Desta forma, o SIGIC possibilita o acompanhamento detalhado de cada aluno, a partir do cadastro de um perfil socioeconômico e da inclusão do histórico individual no projeto, e integra as informações dos núcleos por meio de um sistema on-line, criando um banco de dados unificado onde cada núcleo é responsável pela manutenção de suas informações.

#### *SIMAC - Sistema de Monitoramento e Avaliação do Compartilhar*

O SIMAC – Sistema de Monitoramento e Avaliação do Compartilhar foi desenvolvido com a consultoria da Comunitas – entidade especializada na elaboração e avaliação de projetos sociais – para medir a efetividade das ações do Instituto Compartilhar. Com indicadores quantitativos e qualitativos, este sistema busca verificar os efeitos do esporte no comportamento das crianças e adolescentes em diversos ambientes, além de acompanhar os processos de implantação e execução dos projetos juntamente com o SIGIC. Espera-se com isso facilitar a gestão das ações e, principalmente, confirmar a hipótese de que o esporte é um agente transformador. Consequentemente, a efetividade garante a correta aplicação dos recursos humanos, materiais e financeiros.

O SIMAC também é um sistema on-line que permite alimentação e visualização remota de informações de todos os núcleos do Compartilhar. Para garantir a continuidade do processo de avaliação após o período de consultoria da Comunitas, definiu-se uma pessoa dentro do quadro técnico do Compartilhar responsável por coordenar o sistema e ampliá-lo para os demais projetos.

O Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ do projeto Esporte em Ação foi o piloto para a aplicação do sistema, já que, por estar se iniciando, possibilitava a execução de todo o processo avaliativo, desde a elaboração da Linha de Base até a realização dos monitoramentos bimestrais e avaliação interna.

#### *Ação Complementar de Psicologia Esportiva*

O principal objetivo desta ação foi subsidiar os instrutores com ferramentas para enfrentar os desafios do trabalho com os alunos. Desta forma, profissionais da área de psicologia esportiva atuaram diretamente com os instrutores em aspectos como o autoconhecimento, motivação, conduta pessoal, domínio de aula, *feedback* oferecido os alunos, entre outros.

Desde o início das aulas em 2008, o Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR do projeto Esporte em Ação teve o acompanhamento de uma profissional que trabalhou com os instrutores na incorporação de valores nas atividades. Esta ação trouxe muitos benefícios ao núcleo, que atende crianças e



adolescentes em situação de risco de trabalho infantil inseridas no PETI – Programa de Erradicação do Trabalho Infantil e que apresentam grandes dificuldades de socialização.

Ao final do ano, os instrutores sentiram que aumentou seu conhecimento acerca de suas próprias atitudes, limitações e expectativas como professor. Também demonstraram unanimidade com relação à melhora nas aulas, tanto na questão de condução e organização, como na interação com seus alunos e construção de vínculos.

Com os alunos, foram estabelecidos valores a serem trabalhados em cada bimestre e eram realizadas avaliações evolutivas destes valores e comportamentos entre as diversas relações presentes no núcleo (aluno-aluno, aluno-instrutor, aluno-tarefa). Foi observada uma melhora significativa no relacionamento entre alunos e na expressão dos valores empatia e superação.

Embora este acompanhamento não seja replicável para todos os projetos do Compartilhar, os resultados obtidos são importantes na construção contínua da metodologia esportiva adotada pelo Instituto, principalmente no que diz respeito à incorporação de valores nas atividades e na capacitação dos instrutores.

#### *Encontro de professores e coordenadores IC*

O primeiro Encontro de Professores e Coordenadores IC aconteceu entre os dias 07 e 11 de julho em Curitiba/PR. O evento reuniu 30 professores, coordenadores e o pessoal administrativo de todos os projetos do Compartilhar para uma semana de capacitação e aprofundamento da metodologia do Minivôlei, cujos principais objetivos eram o diálogo e a integração.

A partir de conteúdos teóricos e práticos, a metodologia foi colocada em discussão, procurando ser analisada sob as diferentes realidades atendidas pelos núcleos. A programação incluiu também palestras sobre assuntos estratégicos - monitoramento e avaliação, comunicação institucional -, além de uma oficina sobre visão integral da criança e do adolescente comandada pela especialista Dr<sup>a</sup> Júlia Cordelini, coordenadora do Programa Adolescente Saudável da Secretaria Municipal da Saúde de Curitiba.

Um encerramento especial marcou a semana na memória dos presentes. Todos participaram de um treinamento experiencial ao ar livre, com atividades em equipe de orientação e superação de desafios, que buscavam estimular a comunicação e a integração entre os colaboradores.

O encontro foi um marco importante para o Compartilhar, pois conseguiu aprofundar o relacionamento entre os envolvidos e difundir conceitos importantes para a manutenção da excelência em seus projetos. A partir do evento, os instrutores puderam entender as expectativas do Compartilhar. O encontro também marcou o posicionamento foco de 2008, que foi a ampliação das formas de acompanhamento de suas ações.

#### *Visitas técnicas*

No segundo semestre foram realizadas visitas técnicas em todos os núcleos esportivos, a fim de observar a aplicação da metodologia, o andamento das aulas e conversar com os instrutores sobre as necessidades e desafios que enfrentam para auxiliar a busca de soluções. Também serviram para estreitar o contato entre a administração e os instrutores.

A aplicação da metodologia é observada sob os seguintes aspectos: adequação de faixa etária para as categorias, conteúdos, dinâmica dos exercícios, correção de pontos-chave, estrutura de aula. A qualidade e a quantidade de material esportivo também são verificadas, bem como o relacionamento interpessoal entre os atores envolvidos no projeto.

O monitoramento dos núcleos no Programa Esporte Cidadão Unilever foi reestruturado e a coordenação passou a acompanhar mais frequentemente as ações de cada local por meio de visitas, contatos por telefone e e-mail, e envio de relatórios periódicos, aprimorando a aplicação da metodologia e o cumprimento de processos administrativos.

## 2. Programa Sócioesportivo

O programa sócio-esportivo é a base das ações do Instituto Compartilhar. Em 2008 atendeu cerca de 5.000 crianças e adolescentes inscritos em quatro projetos, envolvendo 33 núcleos de iniciação esportiva em 29 cidades de cinco estados brasileiros. Embora as metas sejam adaptadas de acordo com as diferentes realidades, todos os projetos têm em comum o uso da metodologia de iniciação esportiva do Mini Vôlei (nas atividades envolvendo voleibol), as parcerias com os setores público e privado, e o atendimento preferencial a crianças e adolescentes de escolas públicas.



### PROJETO ESPORTE EM AÇÃO

O projeto Esporte em Ação integra os núcleos que oferecem outras modalidades esportivas além do voleibol. Seu principal objetivo é atender crianças e adolescentes de 8 a 15 anos com diversas habilidades e interesses, e ampliar o acesso a múltiplas práticas esportivas.

#### Núcleo Forte do Leme – Rio/RJ

*Local:* Centro de Estudos de Pessoal (Forte do Leme)

*Capacidade de atendimento:* 150

*Parceiros:*

- Metrô Rio
- Exército Brasileiro – Centro de Estudos de Pessoal
- Instituto Dynamo

*Tipo de projeto:* continuado

*Inauguração:* setembro de 2007

*Período de atividades:* janeiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 120.663,59

*Atividades Esportivas:* voleibol e capoeira

*Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

11-18/01	Participação de alguns alunos na Colônia de Férias do Forte do Leme
08/03	Festival Dia do Amigo
11 e 19/04	Passeio para os jogos da equipe Rexona-AdeS na Superliga Feminina de Vôlei
17/04	Evento de Incentivo à Leitura (lançamento da Equipe do Livro)
25/04	Passeio ao Aulão de Capoeira
21/06	Batizado de Capoeira
28/06	Festival “Faço a Diferença: Isso é Legal” sobre o valor respeito
27/08	Soldado por um Dia
06/09	Dia Olímpico sobre o valor autonomia

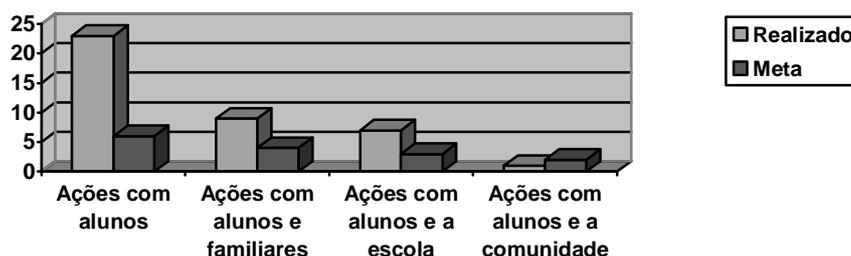


18/10 Evento Roda do Conhecimento  
 17-22/11 Semana da Nutrição  
 14/12 Festa de encerramento

*Indicadores, Metas e Resultados:*

Indicador	Meta	12/07	03/08	05/08	08/08	11/08	12/08
Taxa de ocupação das vagas, por turma (voleibol e capoeira)	70%	88%	48%	67%	72%	62%	49%
Taxa de frequência nas aulas (voleibol e capoeira)	70%	54%	66%	82%	73%	78%	74%
Taxa de cumprimento da carga horária (voleibol e capoeira)	100%	100%	98%	100%	100%	100%	88%

**Realização de ações esportivas e sociais**



A ocupação das vagas foi um desafio para o núcleo, que atende apenas alunos da Escola Municipal Santo Tomás de Aquino (EMSTA), estratégia que facilita o trabalho direto com a educação formal e valoriza o ensino público, porém restringe o universo de crianças e adolescentes. Por outro lado, os participantes do projeto demonstram comprometimento com a atividade, visível pela taxa de frequência, que se manteve acima da meta na maior parte do ano. Este aspecto foi confirmado nos monitoramentos qualitativos: os alunos demonstram um vínculo forte com o projeto, tanto por gostarem das atividades oferecidas quanto pela relação desenvolvida com a equipe do núcleo.

Outro desafio foi a aproximação com atores que não são diretamente atendidos pelo projeto - familiares, escola e comunidade. Não foi desenvolvida uma estratégia específica para esta aproximação e a realização de eventos não obteve o êxito esperado no sentido da participação de todos. Ficou clara a necessidade de estratégias específicas e inovadoras para aproximar esses atores, e principalmente possibilitar uma visão ampla dos efeitos do projeto nas diversas esferas de convivência dos alunos.

Ainda assim, na avaliação foi possível concluir que o projeto tem um efeito positivo nas crianças e adolescentes beneficiados, principalmente no que diz respeito à sua autoestima e ao processo de socialização. Existe um alto grau de satisfação entre todos os atores e foi consenso que o Núcleo Forte do Leme é bem organizado e conduzido, e que seu grande diferencial é a articulação com a escola.

*Histórico:*

O Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ foi inaugurado em setembro de 2007 e é a primeira iniciativa do Instituto Compartilhar na cidade do Rio de Janeiro. Atende crianças e adolescentes matriculados na Escola Municipal Santo Tomás de Aquino, que fica em frente ao local de atividades. Ao atender apenas alunos do colégio, o Instituto Compartilhar busca estabelecer um vínculo com o ensino formal e valorizar a escola. O Núcleo Forte do Leme também foi piloto para o desenvolvimento de um sistema de monitoramento e avaliação dos efeitos da prática esportiva sobre o comportamento e atitudes dos alunos nos ambientes do projeto, da escola e da família.

## Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR

*Local:* Praça Plínio Tourinho

*Capacidade de atendimento:* 200 beneficiários do PETI

*Parceiros:*

- Prefeitura de Curitiba – Secretaria Municipal e Esporte e Lazer (SMEL) e Fundação de Ação Social (FAS)

*Tipo de Projeto:* continuado

*Inauguração:* julho de 2005

*Período de atividades:* janeiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 67.463,70

*Atividades Esportivas:* voleibol, futebol de areia, capoeira e jogos inteligentes + futsal e basquete (SMEL)

*Outras Atividades:* Atividades complementares (oficinas, palestras, passeios, etc.) realizadas pelos parceiros e apoio escolar e lanche oferecido pela FAS.

*Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

18/03	Gincana de Páscoa
03/06	Passeio à pista de skate com os skatistas Vítor e Mizael Simão
06/06	Treino da Seleção Paranaense Juvenil Feminina de vôlei
20/06	Visita ao treinamento da paraatleta de atletismo Xuxa
04-30/08	Mini Olimpíadas
20/09	Passeio a Copa Brasil de Vôlei Feminino e participação em Oficina de Mini Vôlei
13/10	Festival de Baby Vôlei
31/10 e 07/11	Amistosos de futebol de areia
17-22/11	Semana da Nutrição
22/11	Batizado de Capoeira
12/12	Passeio de Final de Ano

*Indicadores, Metas e Resultados:*

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Realizado</b>
<i>Ocupação:</i> Média dos alunos matriculados no fechamento de cada semestre.	90% (180 alunos)	73% (147 alunos)
<i>Cumprimento da carga horária:</i> Total de aulas previstas x total de aulas dadas.	100% (894 aulas previstas em todas as turmas)	80% (722 aulas dadas em todas as turmas)
<i>Frequência:</i> Média da frequência mensal (2º semestre).	-	55%
<i>Evasão:</i> Média semestral de alunos que deixaram de frequentar o projeto.	-	23% (22 no 1º semestre e 44 no 2º)
<i>Número de eventos realizados</i>	09	18

A meta de atendimento é fixada em 90% da capacidade, porém o Compartilhar busca sempre o preenchimento total das vagas. No Núcleo Vila Torres, a capacidade de atendimento do projeto é determinada pelo número de educadoras sociais disponibilizadas pela FAS (20 alunos por educadora), sendo que a própria entidade encaminha os alunos ao projeto. Portanto, embora o Compartilhar estabeleça uma meta de atendimento, o número de alunos matriculados depende diretamente das inscrições no PETI – Programa de Erradicação do Trabalho Infantil.

Das 894 aulas previstas para todas as modalidades do Núcleo Vila Torres, foram realizadas 722 aulas, representando 80% das aulas planejadas. Diferentes motivos colaboraram para a não realização das aulas entre eles: condições climáticas que impediram a realização das aulas de futebol, ocupação dos espaços da praça para outras atividades e falta de alunos para realizar as aulas por problemas na comunidade.

A frequência dos alunos foi calculada utilizando dados do 2º semestre. Por essa razão, não foi estipulada uma meta de frequência para 2008, item que será revisto para o ano seguinte. A média de frequência de todas as modalidades foi de 55%, um valor muito baixo que prejudica o aprendizado dos alunos e a evolução das turmas. Alguns fatores para a falta dos alunos nas atividades do núcleo já foram identificados, como, por exemplo, a necessidade do reforço escolar na escola, porém não são totalmente responsáveis pelo alto índice de falta dos alunos. É necessária uma ação conjunta com a FAS para monitorar melhor os alunos e melhorar este indicador.

Não há meta de evasão, pois este indicador é um reflexo da ocupação das vagas e também porque a retirada dos alunos do núcleo está a cargo da FAS. Mesmo assim podemos observar que a média semestral da taxa de evasão dos alunos foi de 23%. Os motivos foram a transferência de alunos para o programa Pró-Jovem, mudança de endereço, e abandono das atividades do núcleo.

#### *Histórico:*

O Núcleo Vila Torres – Curitiba/PR é a ampliação do projeto Vôlei em Ação, que já existia desde o final de 1999 e era mantido através de doações de Bernardinho e Fernanda Venturini. A partir do segundo semestre de 2005 o atendimento foi ampliado e novas modalidades incluídas no projeto, que atende crianças e adolescentes da comunidade Vila Torres, beneficiários do Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI) do Governo Federal, coordenado pela FAS.



### **PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO UNILEVER**

O objetivo do projeto é oferecer às crianças e adolescentes a oportunidade da prática esportiva do voleibol.

*Local:* 23 municípios do estado do Paraná

*Capacidade de atendimento:* 3.720 crianças e adolescentes de 8 a 15 anos

*Nº de alunos matriculados no fechamento do ano:* 3.485

#### *Parceiros:*

- Unilever
- Governo do Estado do Paraná – Paraná Esporte e Secretaria de Educação
- Universidade Tuiuti do Paraná (Núcleo Tuiuti)

*Tipo de Projeto:* projeto continuado

*Inauguração:* março de 1997



*Período de atividades:* janeiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 1.576.140,38 (todo recurso proveniente do patrocínio da Unilever)

*Atividades Esportivas:* voleibol

2008 foi mais um ano de grandes mudanças para o projeto. Em novembro, a Unilever anunciou a incorporação do Programa Rexona-AdeS Esporte Cidadão às suas ações de responsabilidade social junto à marca corporativa. Assim, a partir de 2009 o Programa passa a se chamar Esporte Cidadão Unilever e fica cada dia mais alinhado com a missão da companhia.

As mudanças na estrutura da coordenação possibilitaram uma aproximação maior com os núcleos do interior. A inclusão dos valores do esporte nas práticas de aula e nas atividades complementares foi padronizada, com ações mensais integradas entre os núcleos. Foram estabelecidos os valores a serem trabalhados e na última semana de cada mês todos os núcleos realizavam a mesma atividade. As ações foram fortalecidas nas etapas locais do 11º Torneio Internúcleos, evento anual de congraçamento dos núcleos que acontece durante o segundo semestre e encerra com a integração dos alunos. A campanha deste ano foi “Cidadania através dos valores do esporte”, que buscou proporcionar aos alunos a vivência de valores tanto nas quadras como por meio de atividades complementares em cada etapa. Mais de 900 alunos do Programa Esporte Cidadão Unilever no Paraná participaram da etapa final do 11º Torneio Internúcleos, realizado no Núcleo Central – Curitiba/PR entre os dias 04 e 06 de dezembro.

O monitoramento dos núcleos no Programa Esporte Cidadão Unilever foi reestruturado e a coordenação passou a acompanhar mais frequentemente as ações de cada local por meio de visitas, contatos por telefone e e-mail, e envio de relatórios periódicos, aprimorando a aplicação da metodologia e o cumprimento de processos administrativos.

Em sua avaliação, o Instituto de Desenvolvimento Cultural, Educacional e Ação Comunitária (Ideca) – entidade que realiza o monitoramento e avaliação do Programa Esporte Cidadão – observou avanços positivos, principalmente na estruturação da coordenação para melhor controle e acompanhamento dos núcleos e no trabalho de formação de professores, que cada dia mais atuam no sentido do esporte educacional e incorporam os valores em suas práticas.

#### *Indicadores, Metas e Resultados:*

Por seu tempo de existência e relativa autonomia, o Programa Esporte Cidadão trabalha com metas e indicadores dentro de padrões específicos. O acompanhamento do Ideca é contratado diretamente pela Unilever e tem seu foco principal no impacto social do programa junto aos alunos, professores, escola, pais e comunidade.

#### *Histórico:*

O Programa Esporte Cidadão Unilever foi criado em 1997 na cidade de Curitiba em uma parceria envolvendo o Bernardino, a empresa Unilever e o Governo do Paraná, compreendendo uma equipe feminina adulta e um programa de iniciação esportiva de voleibol. O trabalho social do Programa Esporte Cidadão no Paraná passou a ser administrado e coordenado pelo Instituto Compartilhar em julho de 2005.





## PROJETO VÔLEI EM REDE

O projeto Vôlei em Rede integra todos os núcleos de iniciação ao voleibol desenvolvidos pelo Instituto Compartilhar em diversas partes do Brasil. O objetivo é oferecer aos jovens a oportunidade da prática do voleibol. Hoje opera com quatro núcleos que atendem mais de 500 crianças e adolescentes entre 8 e 14 anos.

### Núcleo Casa Branca/SP

*Local:* Ginásio Municipal de Esportes de Casa Branca

*Capacidade de atendimento:* 150

*Parceiros:*

- Prefeitura de Casa Branca
- BOAV Alimentos

*Tipo de Projeto:* projeto continuado

*Inauguração:* fevereiro de 2005

*Período de atividades:* janeiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 18.108,04

*Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

24/06	4º Festival de Inverno Casa Branca-BOAV
29/09	Excursão à São Paulo/SP para jogos da Salopas Cup
22-25/10	Comemoração do Aniversário da Cidade
17-22/11	Semana da Nutrição
08/12	Festival de Encerramento do Ano

*Indicadores, Metas e Resultados:*

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Realizado</b>
<i>Ocupação:</i> Média dos alunos matriculados no fechamento de cada semestre.	90% (135 alunos)	95% (143 alunos)
<i>Cumprimento da carga horária:</i> Total de aulas previstas x total de aulas dadas.	100% (698 aulas previstas em todas as turmas)	93% (655 aulas dadas em todas as turmas)
<i>Frequência:</i> Média da frequência mensal (outubro, novembro e dezembro).	-	85%
<i>Evasão:</i> Média semestral de alunos que deixaram de frequentar o projeto.	-	17% (18 no 1º semestre e 30 no 2º)
<i>% de vagas ocupadas por alunos da rede pública</i>	70% (105 alunos)	76% (115 alunos)
<i>Número de eventos realizados</i>	03	06

A meta de ocupação é fixada em 90% da capacidade de atendimento, ou seja, foi 135 alunos para capacidade de 150. Em 2008, o núcleo ultrapassou a meta em 5%.

O núcleo efetuou 93% das aulas previstas durante o ano. As aulas não realizadas se deram em função de obras de manutenção do ginásio, feriados ou recessos não programados pelos professores e eventos do próprio núcleo que não foram contabilizados como aulas dadas. A média de aulas para cada uma das nove turmas foi de 72 aulas durante o ano.

A análise da taxa de frequência dos alunos foi feita somente com dados dos últimos três meses do ano e por essa razão, não foi estipulada uma meta de frequência para 2008, item que será revisto para o ano seguinte. Ainda assim, a taxa de 85% é satisfatória, considerando que a frequência do mês de dezembro cai consideravelmente por causa das férias, impactando na média do trimestre. Para o ano de 2009 o ideal será manter sempre a taxa de frequência acima de 90%.

Não há meta de evasão, pois este indicador é um reflexo da ocupação das vagas. Ainda assim, é interessante acompanhar os motivos pelos quais os alunos deixam o projeto. Em 2008, foram relatadas as seguintes razões para evasão: dificuldade de deslocamento, inadequação de horário das aulas, interesse em outras atividades.

A ocupação das vagas por alunos de escolas públicas foi calculada a partir da capacidade de atendimento (150 alunos) superando a meta em 6% .

#### *Histórico:*

Foi o primeiro núcleo desenvolvido inteiramente pelo Instituto Compartilhar e tem como coordenadora voluntária a ex-atleta de voleibol da seleção brasileira e cidadã casa-branquense Ana Maria Volponi.

### **Núcleo Natal/RN**

*Local:* Natal Volley Club

*Capacidade de atendimento:* 200

#### *Parceiros:*

- Natal Volley Club
- Colégio Centro de Educação Integrada (CEI)
- Prefeitura do Natal – Secretaria Municipal de Educação

*Tipo de Projeto:* projeto continuado

*Inauguração:* março de 2006

*Período de atividades:* fevereiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 7.000,09

#### *Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

26/04	Festival de Vôlei
20/06	Festa de São João
29/09	Torneio da Independência
Set-Dez	Palestras do Proerd
08/11	Torneio da Integração
17-22/11	Semana da Nutrição



*Indicadores, Metas e Resultados:*

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Realizado</b>
<i>Taxa de ocupação:</i> Média dos alunos matriculados no fechamento de cada semestre.	90% (180 alunos)	91,5% (183 alunos)
<i>Taxa de cumprimento da carga horária:</i> Total de aulas previstas x total de aulas dadas.	100% (883 aulas previstas em todas as turmas)	100% (883 aulas dadas em todas as turmas)
<i>Taxa de frequência:</i> Média da frequência mensal (dados do 2º semestre).	-	78%
<i>Taxa de evasão:</i> Média semestral de alunos que deixaram de frequentar o projeto.	-	10% (18 no 1º semestre e 20 no 2º)
<i>% de vagas ocupadas por alunos da rede pública</i>	85% (170 alunos)	91,5% (183 alunos)
<i>Número de eventos realizados</i>	03	07

O núcleo atingiu a meta de ocupação, que é fixada em 90% da capacidade de atendimento, ou seja, foi de 180 alunos para capacidade de 200. Houve uma redução na ocupação comparada com 2007, quando o atendimento atingiu 100% de sua capacidade. Porém, aquele foi o primeiro ano completo do projeto e a sensação de novidade por parte da comunidade gerou uma procura acima das expectativas. A taxa atual é uma indicação de que o projeto está se estabilizando e mantendo uma ocupação adequada e constante.

Todas as aulas previstas foram realizadas, com uma média de 73 aulas para cada uma das 12 turmas no projeto. O bom resultado da taxa de cumprimento da carga horária é significativo porque apresenta uma boa utilização do espaço sem nenhuma intervenção que interrompa as aulas, favorecendo o desenvolvimento dos conteúdos.

A análise da taxa de frequência dos alunos foi feita somente com dados do segundo semestre. Por essa razão, não foi estipulada uma meta de frequência para 2008, item que será revisto para 2009. O Instituto Compartilhar considera uma frequência acima de 90% ideal para manter a continuidade no processo de aprendizagem. Será necessário desenvolver estratégias para melhorar este indicador, que fechou o ano em 78%.

Não há meta para a taxa de evasão, pois este indicador é um reflexo da ocupação das vagas. Ainda assim, é interessante acompanhar os motivos pelos quais os alunos deixam o projeto. Em 2008, o principal motivo foi a mudança de endereço para locais distantes, dificultando o acesso ao Volley Club.

A ocupação das vagas por alunos de escolas públicas foi calculada a partir da capacidade de atendimento (200 alunos) superando a meta em 6,5%. Porém, é importante ressaltar todos os alunos atendidos pelo projeto vieram da rede pública de ensino, ou seja, 100% das vagas ocupadas foram por crianças e adolescentes de escolas públicas.

*Histórico:*

O Núcleo Natal marcou a expansão do projeto Vôlei em Rede no Nordeste. O êxito das atividades possibilitou a ampliação de 150 vagas para 200 vagas em 2007. Inicialmente uma parceria do Compartilhar com o Natal Volley Club e a Prefeitura do Natal, em 2007 o Colégio CEI se tornou parceiro privado do projeto.

O Natal Volley Club é propriedade dos professores de educação física Breno e Suzet Cabral. Os treinadores são referências no trabalho com voleibol no Nordeste, inclusive tendo descoberto inúmeros talentos para o voleibol brasileiro. O principal deles é a duas vezes medalhista de bronze em Atlanta e Sidney e atual jogadora de vôlei de praia, Virna Dias. Outra atleta revelada pelo Volley Club é a ponteira da equipe Rexona Ades, Amanda Francisco.

### **Núcleo Nova Prata/RS**

*Local:* Colégio Nossa Senhora Aparecida em Nova Prata

*Capacidade de atendimento:* 90

*Parceiros:*

- Colégio Nossa Senhora Aparecida

*Tipo de Projeto:* projeto continuado

*Inauguração:* agosto de 2005

*Período de atividades:* janeiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 1.079,03

*Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

17/05	Encontro de Vôlei com escola de Nova Araçá
18/05	Festival de Mini Vôlei
24/08	Encontro de Vôlei com escola de Nova Araçá
11-12/10	Comemorações do Dia das Crianças
17-22/11	Semana da Nutrição
08-16/12	Festa de Encerramento

*Indicadores, Metas e Resultados:*

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Realizado</b>
<i>Taxa de ocupação:</i> Média dos alunos matriculados no fechamento de cada semestre.	90% (81 alunos)	93% (84 alunos)
<i>Taxa de cumprimento da carga horária:</i> Total de aulas previstas x total de aulas dadas.	100% (377 aulas previstas em todas as turmas)	95% (358 aulas dadas em todas as turmas)
<i>Taxa de frequência:</i> Média da frequência mensal (dados do 2º semestre).	-	88%
<i>Taxa de evasão:</i> Média semestral de alunos que deixaram de frequentar o projeto.	-	15% (15 no 1º semestre e 10 no 2º)
<i>% de vagas ocupadas por alunos da rede pública</i>	20% (18 alunos)	33% (30 alunos)
<i>Número de eventos realizados</i>	03	06

A meta de ocupação é fixada em 90% da capacidade de atendimento, ou seja, 81 alunos para a capacidade de 90. Em 2008, o núcleo ultrapassou a meta em 3%.

O núcleo efetuou 95% das aulas previstas para 2008. Os principais motivos para o não cumprimento das aulas planejadas foi o uso do ginásio pela escola para a realização de outras atividades como feira do conhecimento, atividade de encerramento do ano e outras. A média de aulas para cada uma das turmas foi de 71 aulas durante o ano.

A análise da taxa de frequência dos alunos foi feita somente com dados do segundo semestre. Por essa razão, não foi estipulada uma meta de frequência para 2008, item que será revisto para 2009. O núcleo atingiu uma taxa de 88%, perto dos 90% que o Instituto Compartilhar considera ideal para manter a continuidade no processo de aprendizagem. O núcleo deve buscar estratégias para superar este percentual em 2009.

Não há meta para a taxa de evasão, pois este indicador é um reflexo da ocupação das vagas. Ainda assim, é interessante acompanhar os motivos pelos quais os alunos deixam o projeto. Em 2008, os principais motivos foram o ingresso em outra atividade esportiva e a remoção do projeto por baixo desempenho escolar, um critério da própria escola para participação no projeto.

A ocupação das vagas por alunos de escolas públicas foi calculada a partir da capacidade de atendimento (90 alunos) superando a meta em 13%. É uma indicação de que a escola está conseguindo manter seu compromisso de atender uma parcela da comunidade no projeto.

#### *Histórico:*

O Núcleo Nova Prata foi o primeiro núcleo estabelecido em parceria com uma escola particular. No acordo para sua implantação o Colégio Aparecida se comprometeu a disponibilizar 20 vagas para alunos da rede pública de ensino e a fazer uma doação de recursos financeiro que viabilizassem a montagem do Núcleo Protásio Alves. Parte deste recurso possibilita a compra dos materiais esportivos e dos uniformes para alunos e professores e a outra vai para um fundo que auxilia o aprimoramento da metodologia do Mini Vôlei empregada nos projetos de iniciação em voleibol desenvolvidos pelo Instituto Compartilhar em todo o Brasil. Na parceria em Nova Prata, o Instituto Compartilhar ficou responsável pela capacitação dos professores na metodologia de ensino do Mini Vôlei e pelo apoio técnico na manutenção do padrão de excelência exigido nas ações realizadas. Todos os demais itens são de responsabilidade do Colégio Aparecida.

### **Núcleo Protásio Alves/RS**

*Local:* Ginásio Municipal Reinelli Frigoll

*Capacidade de atendimento:* 90

*Parceiros:*

- Prefeitura de Protásio Alves

*Tipo de Projeto:* projeto continuado

*Inauguração:* agosto de 2005

*Período de atividades:* janeiro a dezembro de 2008

*Valor aplicado no ano:* R\$ 4.661,03

*Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

20/03            Gincana de Páscoa  
21/06            Festa Junina



28/06	Festival de Vôlei com participação de escolas de cidades vizinhas
04/10	Festival de Vôlei com participação de escolas de cidades vizinhas
14/11	Festival Multiesportivo
17-22/11	Semana da Nutrição
19-19/12	Passeio Para Caldas de Prata

*Indicadores, Metas e Resultados:*

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Realizado</b>
<i>Taxa de ocupação:</i> Média dos alunos matriculados no fechamento de cada semestre.	90% (81 alunos)	88% (80 alunos)
<i>Taxa de cumprimento da carga horária:</i> Total de aulas previstas x total de aulas dadas.	100% (348 aulas previstas em todas as turmas)	98% (340 aulas dadas em todas as turmas)
<i>Taxa de frequência:</i> Média da frequência mensal (dados do 2º semestre).	-	93%
<i>Taxa de evasão:</i> Média semestral de alunos que deixaram de frequentar o projeto.	-	3% (2 no 1º semestre e 2 no 2º)
<i>% de vagas ocupadas por alunos da rede pública</i>	100% (90 alunos)	88% (80 alunos)
<i>Número de eventos realizados</i>	03	07

A meta de ocupação é fixada em 90% da capacidade de atendimento, ou seja, 81 alunos para a capacidade de 90. Em 2008, o núcleo atingiu 88% da capacidade, que representa um déficit de apenas 1 aluno.

O núcleo efetuou 97% das aulas previstas para 2008. O motivo para o não cumprimento de algumas aulas foi o problema com a disponibilidade da prefeitura em ceder a professora para o núcleo no horário de aula. Por isso, os horários das aulas tiveram que ser reorganizados e nas semanas de transição houveram alguns problemas para realizar as aulas. A média de aulas para cada uma das turmas foi de 68 aulas durante o ano.

A análise da taxa de frequência dos alunos foi feita somente com dados do segundo semestre. Por essa razão, não foi estipulada uma meta de frequência para 2008, item que será revisto para 2009. O núcleo atingiu uma taxa de frequência de 93%, um índice muito positivo pois demonstra bom aproveitamento das aulas por parte dos alunos. O Instituto Compartilhar considera uma taxa de 90% ideal para manter a continuidade no processo de aprendizagem, e o núcleo terá apenas que manter este indicador constante em 2009.

Não há meta para a taxa de evasão, pois este indicador é um reflexo da ocupação das vagas. O núcleo tem uma taxa muito baixa, inclusive porque o Vôlei em Rede é o único projeto continuado desenvolvido na cidade e assim mantém o interesse dos alunos.

A ocupação das vagas por alunos de escolas públicas é calculada a partir da capacidade de atendimento (90 alunos). Por isso, embora o resultado seja 88%, todos os participantes do projeto são da escola municipal ou da escola estadual presente no município.

*Histórico:*

O Núcleo Protásio Alves foi o primeiro programa esportivo continuado desenvolvido para as crianças do município. A cidade, localizada na região da Serra Gaúcha a 16 km de Nova Prata, tem apenas 2.200 habitantes. Inclusive, a escolha da cidade foi uma indicação do Colégio Aparecida de Nova Prata, por ocasião da solicitação de abertura de um núcleo neste colégio. Esta



foi uma exigência do Instituto em função do Aparecida ser um colégio particular e com objetivos um pouco diferentes dos do Instituto Compartilhar.



## PROJETO SUPER AÇÃO

### Super Ação

O objetivo do projeto é oferecer às crianças e adolescentes do Colégio Estadual Dr. Antônio Fernandes a oportunidade da prática esportiva de algumas modalidades, mesclada com atividades educacionais. Além disso, busca valorizar o espaço físico da escola pública, tornando-a o centro vital dessas atividades.

*Local:* Colégio Estadual Dr. Antônio Fernandes em Miguel Pereira/RJ

*Capacidade de atendimento:* 140 crianças e adolescentes de 09 a 15 anos

*Nº de alunos matriculados no fechamento do ano:* 128

*Parceiros:*

- Fábrica de Integração de Talentos (FIT);
- Olympikus (fornecedora de uniformes e equipamento esportivo).

*Tipo de Projeto:* projeto continuado

*Inauguração:* março de 2005

*Período de atividades:* fevereiro a dezembro de 2007

*Valor aplicado no ano:* R\$ 38.022,54

*Atividades Esportivas:* voleibol e tae kwon do

*Outras Atividades:* apoio educacional de inglês e informática

*Principais atividades extras realizadas durante o ano:*

17/03	Inauguração da nova Biblioteca e Sala de Leitura
Mai-Jun-Jul	Trabalho sobre os Jogos Olímpicos
Abr-Mai-Jun	Torneio Interno de Vôlei
22-26/09	1º Jogos Super Ação
08/11	Visita do Núcleo Forte do Leme – Rio/RJ ao projeto
17-22/11	Semana da Nutrição
09/12	Passeio de Encerramento

*Indicadores, Metas e Resultados:*

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Realizado</b>
<i>Taxa de ocupação:</i> Média dos alunos matriculados no fechamento de cada semestre.	90% (126 alunos)	76% (107 alunos)
<i>Taxa de cumprimento da carga horária (Voleibol):</i> Total de aulas previstas x total de aulas dadas.	100% (422 aulas previstas em todas as turmas)	77% (324 aulas dadas em todas as turmas)
<i>Taxa de frequência:</i> Média da frequência mensal (dados do 2º semestre).	-	64%

<i>Taxa de evasão:</i> Média semestral de alunos que deixaram de frequentar o projeto.	-	20% (43 no 1º semestre e 0 no 2º)
-------------------------------------------------------------------------------------------	---	-----------------------------------

Diante da atuação do Compartilhar no Super Ação, os dados analisados são relativos somente às turmas de voleibol.

A taxa de cumprimento da carga horária foi de 76%, indicando uma grande quantidade de aulas não realizadas. O baixo aproveitamento está diretamente relacionado com o calendário do CEAFF – Colégio Estadual D. Antonio Fernandes, local de atividades do projeto, que não é divulgado para a coordenação do projeto. Como o planejamento é realizado no começo do ano sem as datas de interrupção da escola, as atividades do Super Ação acabam sendo prejudicadas.

A análise da taxa de frequência dos alunos foi feita somente com dados do segundo semestre. Por essa razão, não foi estipulada uma meta para 2008, item que será revisto para 2009. O Instituto Compartilhar considera uma frequência acima de 90% ideal para manter a continuidade no processo de aprendizagem. Desta forma, será necessário desenvolver estratégias para melhorar este indicador, que fechou o ano em 64%. O projeto justifica a baixa frequência pela falta de apoio da escola, que nas semanas de provas e de recuperação não exigem a presença integral dos alunos na escola.

Não há meta para a taxa de evasão, pois este indicador é um reflexo da ocupação das vagas. Ainda assim, é interessante acompanhar os motivos pelos quais os alunos deixam o projeto. Em 2008, os principais motivos foram: alunos inscritos que nunca frequentaram, mudança de escola, irresponsabilidade com os horários do projeto e incompatibilidade de horários.

#### *Histórico:*

O Super Ação existe desde março de 2004 e é um projeto da Fábrica de Integração de Talentos (FIT), e presidida pelo jornalista João Pedro Paes Leme. O projeto atende alunos do Colégio Estadual Dr. Antônio Fernandes com aulas de voleibol, tae kwon do, inglês e informática. Inclusive, a sala de informática é aberta a todos os alunos do colégio.

### **3. Programa Educacional**

O programa educacional tem o objetivo de apoiar e complementar as ações sócioesportivas do Instituto Compartilhar.

#### **Gibi Compartilhar É... GIBI COMPARTILHAR É...**

O Gibi Compartilhar é... apresenta o técnico Bernardinho como interlocutor para transmitir valores de cidadania. Foi a primeira iniciativa do Instituto Compartilhar no desenvolvimento de materiais educativos complementares, que são trabalhados junto aos projetos sócioesportivos.

Abordando o tema Nutrição, sua segunda edição foi lançada em 2008 com tiragem de 5.000 exemplares e distribuída através de uma ação integrada entre os projetos do Instituto Compartilhar. Cada núcleo dos projetos Esporte em Ação, Vôlei em Rede e Super Ação realizaram atividades especiais durante a Semana da Nutrição, que aconteceu em novembro. A edição contou com o apoio da Fahl Dental Center para a impressão.

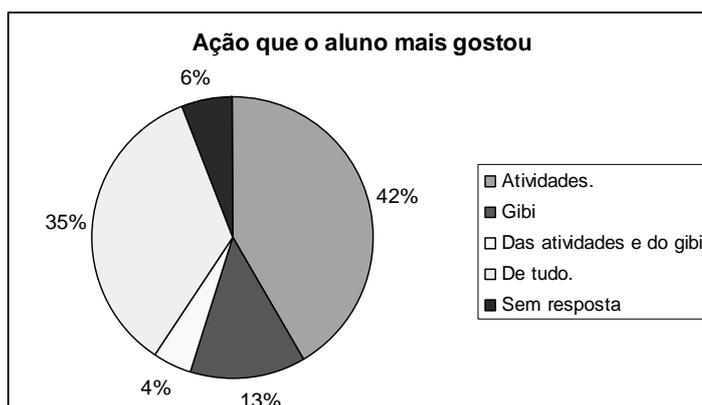
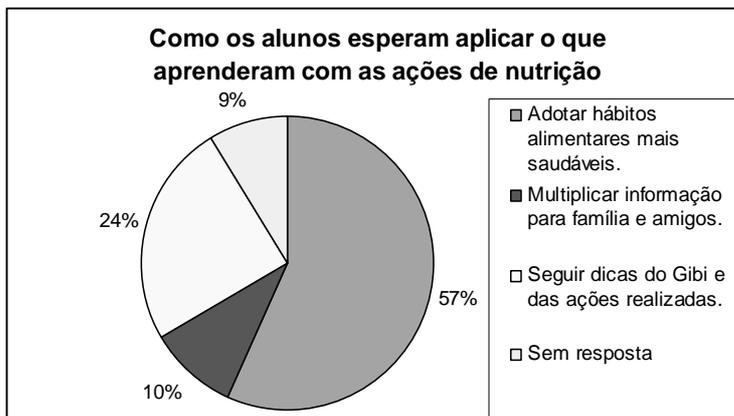
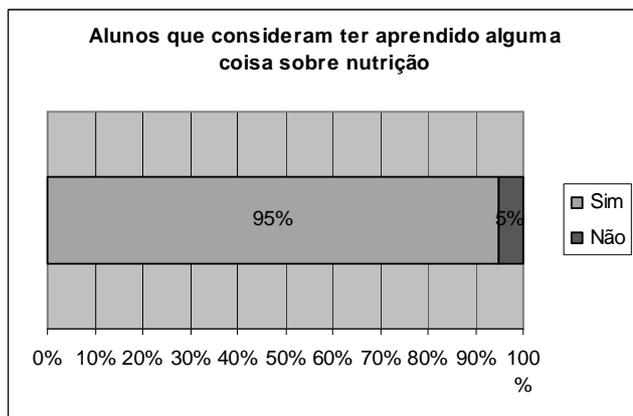
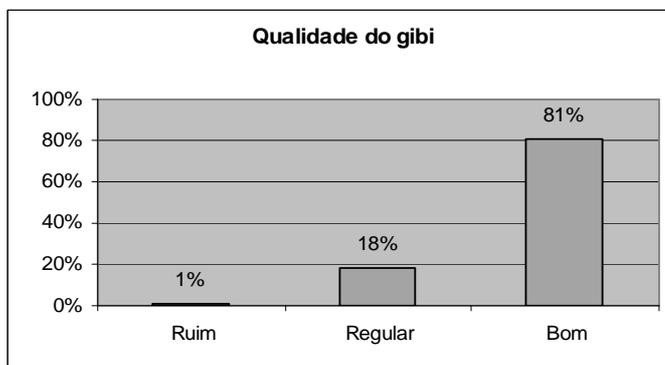
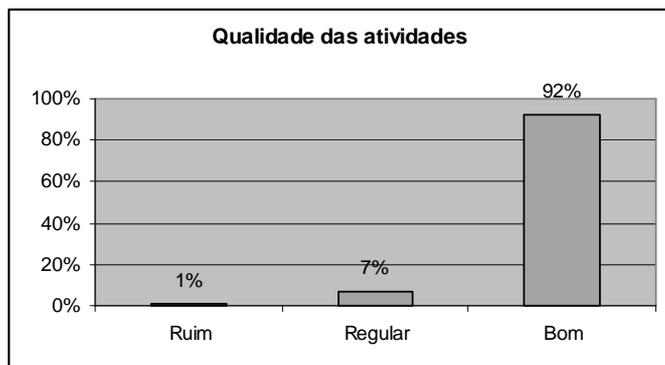
Os projetos seguiram um protocolo de atividades temáticas, com diversas opções para adaptação as suas realidades, cujo objetivo era apresentar aos núcleos ferramentas de subsídio para as ações de nutrição e padronizar sua distribuição. Dentre as atividades, foram realizadas palestras com nutricionistas, leitura coletiva, construção da pirâmide alimentar, e gincanas temáticas. No



Programa Esporte Cidadão Unilever, a distribuição dos gibis aconteceu em oficinas durante a etapa final do 11º Torneio Internúcleos, evento de conagraçamentos dos núcleos em Curitiba/PR.

Avaliações realizadas nos núcleos indicaram êxito nas ações, com 92% dos alunos aprovando a iniciativa. O gibi foi avaliado positivamente por 85% dos pesquisados e quando indagados sobre a aplicação dos conhecimentos adquiridos, 54% dos alunos afirmou que buscariam adotar hábitos alimentares mais saudáveis.

### Avaliação dos alunos com relação às atividades e o gibi



### PROGRAMA ESCOLHA CERTA

O programa Escolha Certa encerrou suas atividades com o guia Esporte sem Álcool. Em 2008 foram realizados dois encontros de sensibilização para distribuição dos guias. O primeiro ocorreu na Escola Municipal Santo Tomás de Aquino, de onde vêm os alunos do Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ, e contou com a participação dos atletas de Vôlei de Praia Leila Barros e Emanuel Rego. O segundo teve a presença da atleta Fofão, medalhista de outro nos Jogos



Olímpicos de Pequim, que contou sobre sua trajetória no Vôleibol para jovens da Escola Estadual Presidente Abraham Lincoln em Colombo/PR.

Entre 2006 e 2008, 3.163 jovens participaram de 18 Encontros de Sensibilização realizados em escolas e projetos do Compartilhar e de outras entidades. Em pesquisas avaliativas com os participantes, 92% dos alunos aprovaram a iniciativa do programa. Entre os professores das escolas atendidas, 82% consideraram que o programa os ajudaria muito na abordagem do assunto com seus alunos.



## CLÍNICAS IC

O projeto Clínicas IC busca disseminar a metodologia do Mini Vôlei utilizada nos projetos do Instituto Compartilhar. Em 2008 foi realizada uma Clínica de Mini Vôlei em Brasília/DF, em parceria com o Instituto Amigos do Vôlei das atletas Leira Barros e Ricarda Negrão. Entre os dias 22 e 24 de fevereiro, mais de 40 professores e estagiários dos diversos núcleos participaram das palestras e aulas práticas que aconteceram nas instalações do SESI de Taguatinga.

## 4. Programa Amigos do Compartilhar

O programa Amigos do Compartilhar surgiu da necessidade de garantir a sustentabilidade das ações do Instituto Compartilhar e engloba estratégias de relacionamento com doadores e parceiros e de captação de recursos de pessoa física.

O programa possibilita que pessoas que apóiam a missão do Instituto contribuam financeiramente para a sustentabilidade de suas ações socioesportivas e educacionais.

Uma das ações deste programa é o Encontro Amigos do Compartilhar, evento anual de reconhecimento e divulgação das ações do Instituto realizadas no ano anterior e de suas novas metas. O encontro reúne parceiros, colaboradores, atletas e formadores de opinião.

### *2º Encontro Amigos do Compartilhar*



Diversos atletas, parceiros e colaboradores do Instituto Compartilhar prestigiaram o 2º Encontro Amigos do Compartilhar, realizado no Sheraton Rio Hotel, no Rio de Janeiro/RJ, em 31 de março. Um coquetel no início do evento integrou os mais de 150 presentes e fortaleceu o relacionamento entre pessoas que acreditam no esporte como ferramenta de transformação social.

A jornalista Leilane Neubarth comandou uma breve apresentação das ações do Instituto Compartilhar em 2007, cujo foco foi a busca pela sustentabilidade. Filmagens dos alunos mostrando seus projetos possibilitaram uma aproximação dos presentes com o trabalho da entidade.

Além das apresentações, houve também o reconhecimento daqueles que contribuíram para a consolidação do Compartilhar no ano passado. Um dos destaques do evento foi a participação de alunos do Núcleo Forte do Leme - Rio/RJ do projeto Esporte em Ação, com apresentações de Mini Vôlei e Capoeira.



## 5. Ações Institucionais

### *Oficina de Mini Vôlei na Copa Brasil Feminina de Vôlei*

No dia 20 de setembro, o Instituto Compartilhar realizou uma Oficina de Mini Vôlei durante a Copa Brasil Feminina de Vôlei, que aconteceu em Curitiba/PR entre os dias 19 e 21 daquele mês. Cerca de 80 crianças entre 9 e 13 anos participaram da oficina, comandada por professores do Programa Esporte Cidadão Unilever e do Núcleo Vila Torres - Curitiba/PR do projeto Esporte em Ação. Dentre as crianças, cerca de 40 faziam parte dos dois projetos e compareceram ao evento para assistir os jogos e integrar a oficina.

### *Campanha de réveillon Metrô Rio*

A concessionária Metrô Rio reverteu toda a renda obtida através da venda de bilhetes especiais de ida na noite do Ano Novo para o Núcleo Forte do Leme – Rio/RJ do projeto Esporte em Ação – do qual é parceira – através da campanha “Quem vai ao réveillon de metrô compartilha com muita gente”. Foi desenvolvido material de divulgação especial da campanha para as estações de metrô na cidade do Rio de Janeiro, gerando grande visibilidade para o Instituto Compartilhar.

### *Certificações*

#### *Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP)*

O Ministério da Justiça renovou a certificação de OSCIP para o Instituto Compartilhar para o ano de 2008.

## 6. Metas para 2009

A principal meta para 2009 é a ampliação dos sistemas de gestão e monitoramento desenvolvidos em 2008. O SIMAC será gradualmente aplicado aos núcleos, primeiro com a implantação de indicadores quantitativos de processo, seguidos dos indicadores qualitativos quando os projetos já tiverem incorporado os novos procedimentos. O SIGIC também será ampliado da mesma forma, com treinamentos sobre o uso do sistema previstos para os núcleos durante as visitas técnicas.

Ainda se mantêm a meta de abertura de quatro núcleos do projeto Vôlei em Rede no Rio de Janeiro/RJ em parceria com a Prefeitura Municipal, que não foi realizada em 2008. Há também a previsão de abertura de mais dois núcleos do mesmo projeto em Campinas/SP.

O programa Escolha Certa terá sua segunda edição do guia lançado no segundo semestre, com tema a ser definido baseado nas pesquisas realizadas com professores durante os Encontros de Sensibilização do guia Esporte sem Álcool.

**INSTITUTO COMPARTILHAR**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2008

<u>ATIVO</u>		
	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<b><u>CIRCULANTE</u></b>		
BANCOS CONTA MOVIMENTO	63.534,65	24.995,81
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	214.463,24	318.675,22
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	49.668,48	43.866,15
DESPESAS ANTECIPADAS	1.143,21	574,95
	<u>328.809,58</u>	<u>388.112,13</u>
<b><u>PERMANENTE</u></b>		
ATIVO IMOBILIZADO	161.446,35	268.892,31
CUSTO AQUISIÇÃO	214.194,19	359.587,31
DEPREC./AMORTIZ. ACUMULADA	(52.747,84)	(90.695,00)
	<u>161.446,35</u>	<u>268.892,31</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b><u>490.225,93</u></b>	<b><u>657.004,44</u></b>
 <b><u>PASSIVO</u></b>		
	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<b><u>CIRCULANTE</u></b>		
CONTAS A PAGAR	2.298,00	2.146,61
OBRIGAÇÕES SOC. TRABALHISTAS	124.256,60	131.288,36
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	5.983,63	8.608,85
	<u>132.538,23</u>	<u>142.043,82</u>
<b><u>PATRIMÔNIO SOCIAL</u></b>		
PATRIMÔNIO ACUMULADO	357.717,70	514.960,62
	<u>357.717,70</u>	<u>514.960,62</u>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b><u>490.255,93</u></b>	<b><u>657.004,44</u></b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial com base na documentação apresentada, encerrada em 31/12/2007, somando tanto no Ativo como no Passivo, a importância de 490.255,93 (quatrocentos e noventa mil, duzentos e cinquenta e cinco reais e noventa e três centavos) e 31/12/2008, somando tanto no Ativo como no Passivo, a importância de R\$ 657.004,44 (seiscentos e cinquenta e sete mil e quatro reais e quarenta e quatro centavos).

Marcos de Bem Guazzelli  
Contador CRC/PR - 038133/0-O-SRJ



**INSTITUTO COMPARTILHAR**  
**D MPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2008 e 2007

Descrição das Contas	PATRIMÔNIO SOCIAL	TOTAL
<b>Saldos em 31/12/2006</b>	<b>560.678,48</b>	<b>560.678,48</b>
Déficit do exercício	-202.955,78	-202.955,78
<b>Saldos em 31/12/2007</b>	<b>357.717,70</b>	<b>357.717,70</b>
Superávit do exercício	157.242,92	157.242,92
<b>Saldos em 31/12/2008</b>	<b><u>514.960,62</u></b>	<b><u>514.960,62</u></b>

Rio de Janeiro/RJ, 31 de Dezembro de 2008.

**Bernardo Rocha de Rezende**  
Diretor Presidente

**Marcos de Bem Guazzelli**  
Contador CRC/PR - 038133/0-O-SRJ



# INSTITUTO COMPARTILHAR

## DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO Exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2008

DESCRIÇÃO	2007	2008
	Em R\$	Em R\$
<b>1. RECEITAS</b>	<b>2.077.597,29</b>	<b>2.341.636,80</b>
1.1) Receitas de patrocínios	1.416.180,03	1.730.836,80
1.2) Receitas pessoa jurídica	561.511,05	428.259,20
1.3) Esporte em Ação - Forte do Leme/RJ	43.800,00	177.000,00
1.4) Receita pessoa física	56.106,21	5.540,80
<b>2. INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b>472.307,82</b>	<b>393.985,14</b>
2.1) Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	472.307,82	393.985,14
<b>3. VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	<b>1.605.289,47</b>	<b>1.947.651,66</b>
<b>4. RETENÇÕES</b>		
4.1) Depreciação, amortização e exaustão	25.277,37	37.947,16
<b>5. VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE</b>	<b>1.580.012,10</b>	<b>1.909.704,50</b>
<b>6. VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>		
6.1) Receitas financeiras	50.569,29	44.576,00
<b>7. VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>1.630.581,39</b>	<b>1.954.280,50</b>
<b>8. DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>1.630.581,39</b>	<b>1.954.280,50</b>
8.1) Pessoal e encargos	1.354.270,38	1.328.519,69
8.2) Impostos, taxas e contribuições	21.227,75	19.647,81
8.3) Juros e aluguéis	69.278,10	21.370,71
8.4) Outras despesas operacionais	388.760,94	427.499,37
8.5) Superavit / Déficit do exercício	-202.955,78	157.242,92

Rio de Janeiro/RJ, 31 de Dezembro de 2008.

Bernardo Rocha de Rezende  
Diretor Presidente

Marcos de Bem Guazzelli  
Contador CRC/PR - 038133/0-O-SRJ



# INSTITUTO COMPARTILHAR

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2008

	<u>2007</u>	<u>2008</u>
	Em R\$	Em R\$
<b>Origens</b>		
<b><u>Das Operações</u></b>	=	195.190
Superavit/(Déficit) do Exercício	-	157.243
Despesas e Receitas que não afetam o CCL:		
Depreciação e Amortização	-	37.947
<b>Total das origens</b>	-	<b>195.190</b>
<b>Aplicações</b>		
<b><u>Nas Operações</u></b>	<u>(177.678)</u>	-
Superavit/(Déficit) do Exercício	(202.956)	-
Despesas e Receitas que não afetam o CCL:		
Depreciação e Amortização	25.277	-
Aquisição de Imobilizado	(58.936)	(145.393)
<b>Total das aplicações</b>	(236.614)	(145.393)
<b>Aumento/(Redução) no capital circulante líquido</b>	<b>(236.614)</b>	<b>49.797</b>
Redução (aumento) em adiantamentos e outros	1.577	6.371
Aumento (redução) em fornecedores	(12.784)	(151)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias	13.906	9.657
<b>Geração (consumo) de caixa</b>	<b>(233.915)</b>	<b>65.673</b>
Saldo final de caixa	277.998	343.671
Saldo inicial de caixa	511.913	277.998

Rio de Janeiro/RJ, 31 de Dezembro de 2008.

Bernardo Rocha de Rezende  
Diretor Presidente

Marcos de Bem Guazzelli  
Contador CRC/PR - 038133/0-O-SRJ



**INSTITUTO COMPARTILHAR**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2007-2008**

	2007	2008
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTA</b>	<b>2.128.166,58</b>	<b>2.386.215,95</b>
<b>DOAÇÕES</b>	<b>2.077.597,29</b>	<b>2.341.636,80</b>
DOAÇÃO PESSOA FÍSICA	56.106,21	5.540,80
DOAÇÃO PESSOA JURÍDICA	2.021.491,08	2.336.096,00
DOAÇÃO DE BENS	0,00	0,00
OUTRAS DOAÇÕES	0,00	0,00
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>50.569,29</b>	<b>44.579,15</b>
RECEITA DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	50.490,64	44.576,00
JUROS ATIVOS	78,65	3,15
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.331.122,36</b>	<b>2.228.973,03</b>
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>267.786,42</b>	<b>330.838,61</b>
DESPESAS COM PESSOAL	60.701,85	92.928,90
DESPESAS GERAIS	67.036,87	75.748,71
DESPESAS COM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	136.668,35	161.553,28
DESPESAS FINANCEIRAS	3.379,35	604,57
<b>PROGRAMA SÓCIO-ESPORTIVO</b>	<b>2.012.147,85</b>	<b>1.833.138,40</b>
PROGRAMA ESPORTE CIDADÃO/PR	1.787.864,10	1.576.140,38
PROJETO VÔLEI EM REDE	32.862,12	30.848,19
NÚCLEO CASA BRANCA/SP	18.076,69	18.108,04
NÚCLEO NATAL/RN	9.394,15	7.000,09
NÚCLEO NOVA PRATA/RS	1.004,24	1.079,03
NÚCLEO PROTÁSIO ALVES/RS	4.387,04	4.661,03
PROJETO ESPORTE EM AÇÃO	123.050,07	188.127,29
NÚCLEO FORTE DO LEME - RIO/RJ	62.122,93	120.663,59
NÚCLEO VILA TORRES - CURITIBA/PR	60.927,14	67.463,70
PROJETO SUPER AÇÃO/RJ	35.371,56	38.022,54
OUTROS PROJETOS APOIADOS	33.000,00	0,00
<b>PROGRAMA EDUCACIONAL</b>	<b>425,15</b>	<b>6.702,63</b>
ESCOLHA CERTA	425,15	155,10
GIBI COMPARTILHAR É ...	0,00	6.547,53
CLÍNICAS IC	0,00	0,00
<b>PROGRAMA AMIGOS DO COMPARTILHAR</b>	<b>50.762,94</b>	<b>58.293,39</b>
EVENTO	50.762,94	55.892,94
OUTROS	0,00	2.400,45
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-202.955,78</b>	<b>157.242,92</b>
<b>SUPERÁVIT / DÉFICT DO EXERCÍCIO</b>	<b>-202.955,78</b>	<b>157.242,92</b>

**Notas Explicativas:**

- 1) O total de doações de pessoa jurídica para o Instituto Compartilhar foi de R\$ 2.021.491,08 em 2007 e R\$ 2.336.096,00 em 2008 sendo que 70,1 e 72,73%, respectivamente, foram doações da Unilever Brasil Ltda. diretamente para o Programa Esporte Cidadão no Paraná.
- 2) O total de receitas de aplicação financeira para o Instituto Compartilhar foi de R\$ 50.569,29 em 2007 e R\$ 44.579,15 em 2008 sendo que 84,9% e 51,20% respectivamente, são referentes a aplicações da conta específica do Programa Esporte Cidadão no Paraná.

Marcos de Bem Guazzelli - Contador CRC/PR - 038133/0-O-SRJ



## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Ilmo. Srs. Membros da  
Assembléia Geral do Instituto Compartilhar

1. Examinamos o balanço patrimonial do INSTITUTO COMPARTILHAR em 31 de dezembro de 2008 e a respectiva demonstração de superávit/déficit, as mutações do patrimônio social e as origens e aplicações de recursos correspondentes ao exercício findo naquela data elaboradas sob a responsabilidade de sua administração. Vale ressaltar que a nossa responsabilidade como membros do Conselho de Administração, é a de expressar uma opinião sobre essa demonstração contábil.
2. Em nossa opinião, a demonstração contábil acima referida representa de forma precisa a posição patrimonial e financeira do INSTITUTO COMPARTILHAR em 31 de dezembro de 2008, os resultados de suas operações, as mutações do patrimônio social e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade e demais práticas contábeis presentes na Legislação Brasileira aplicável ao INSTITUTO COMPARTILHAR, em especial a Lei Federal nº 9.790/99 e o Decreto Federal nº 3.100/99.
3. Analisamos o processo de tomada de decisões no INSTITUTO COMPARTILHAR e não identificamos indícios de qualquer prática que viole o Estatuto Social, nem tampouco identificamos transações que tenham, direta ou indiretamente, beneficiado pessoalmente aqueles que tomaram a respectiva decisão, não tendo sido, ainda, identificada qualquer distribuição de patrimônio, rendas ou remuneração aos administradores do INSTITUTO COMPARTILHAR.

Rio de Janeiro, 03 de março de 2009.

Eduardo Rocha de Rezende

Jean Luc Rosat

Edmundo Falcão Koblitz



**INSTITUTO COMPARTILHAR**  
**CNPJ 05.640.208/0001-99**

**ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA**  
**09 DE MARÇO DE 2009**

**DATA, HORÁRIO E LOCAL:** 09 de março de 2009, às 10h00, na Rua da Quitanda, 20, sala 706, Centro, Rio de Janeiro RJ.

**CONVOCAÇÃO, PRESENÇA E QUORUM:** Convocação por carta (art 8º Estatuto Social). Registrada presença de todos os associados, conforme Lista de Presença. Verificada existência de quórum de instalação e deliberação (art 8º Estatuto Social).

**ORDEM DO DIA:** (i) Apreciação do Relatório de Atividades e Demonstrações Financeiras relativas ao ano social encerrado em 31.12.2008; (ii) Eleição e Posse do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; (iii) Assuntos Gerais.

**MESA DE TRABALHOS:** Bernardo Rocha de Rezende, Presidente. Guilherme Rocha Murgel de Rezende, Secretário.

**DELIBERAÇÕES:** por unanimidade: (i) aprovado o Relatório de Atividades e Demonstrações Financeiras relativas ao ano social encerrado em 31.12.2008, acompanhados do parecer do Conselho Fiscal; (ii) Eleitos para mandato de 3 (três anos), os Srs. Bernardo Rocha Rezende, Guilherme Rocha Murgel de Rezende, Paulo Antonio Ubach Monteiro, Armando Teobaldo Schiavon Einsfeld, Daniela Klabin e José Inácio Salles Neto, para o Conselho de Administração, permanecendo vagos os demais cargos, e, também, os Srs. Eduardo Rocha de Rezende, Jean Luc Rosat e Edmundo Falcão Koblitz, para o Conselho Fiscal. Os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal ora eleitos tomaram posse de seus cargos mediante termos lavrados em folhas apartadas.

Nada mais havendo a ser tratado, foi lavrada a presente ata, que vai assinada pelo Presidente e Secretário da assembléia.

Rio de Janeiro, 09 de março de 2009.

Bernardo Rocha de Rezende  
Presidente

Guilherme Rocha Murgel de Rezende  
Secretário



**INSTITUTO COMPARTILHAR**  
**CNPJ 05.640.208/0001-99**

**LISTA DE ASSOCIADOS PRESENTES**  
**ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA**  
**09 DE MARÇO DE 2009**

Bernardo Rocha de Rezende

Guilherme Rocha Murgel de Rezende

Eduardo Rocha de Rezende

Jean Luc Rosat

Paulo Antonio Ubach Monteiro

Armando Teobaldo Schiavon Einsfeld

Daniela Klabin

Edmundo Falcão Koblitz

José Inácio Salles Neto

